

Министерство образования и науки РФ  
ФБГОУ ВПО «МАЙКОПСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра «Конституционного строительства и  
государственного и муниципального управления»

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ  
ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КУРСОВЫХ РАБОТ  
ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
«УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ»**

**для студентов очного и заочного отделения  
специальности «Государственное и муниципальное  
управление»**

Майкоп - 2013

УДК 378.147.88: 351/354 (075.8)  
ББК 74.48 я73  
М 54

Печатается по решению научно-технического совета Майкопского  
государственного технологического университета

Составитель:

кандидат экономических наук, доцент **Маськов С.А.**

**Методические указания по выполнению курсовых работ по дисциплине «Управленческие решения».** – Майкоп: ИП Магарин О.Г., 2013. – 33 с.

Методические указания по выполнению курсовых работ составлено на основании Государственного образовательного стандарта по специальности «Государственное и муниципальное управление». В методических указаниях представлены цель, задачи, общие требования к выполнению, структура и объем, требования и задание к курсовой работе.

Методическое пособие рекомендуется студентам, обучающимся по специальности «Государственное и муниципальное управление».

© Маськов С.А., 2013

## Содержание

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Введение .....</b>                                     | <b>4</b>  |
| <b>Цель курсовой работы.....</b>                          | <b>5</b>  |
| <b>Общие требования к выполнению курсовой работы.....</b> | <b>6</b>  |
| <b>Структура и объем курсовой работы .....</b>            | <b>8</b>  |
| <b>Требования к оформлению курсовой работы.....</b>       | <b>11</b> |
| <b>Задание на курсовую работу .....</b>                   | <b>12</b> |
| <b>Литература .....</b>                                   | <b>31</b> |

## Введение

Важной формой активизации процесса освоения знаний при подготовке государственных служащих является написание обучающимися различных видов письменных работ. К письменным работам в структуре текущего учебного процесса относится курсовая работа.

Методические указания к курсовым работам - вид учебно-методической литературы, предназначенной для оказания помощи студентам при выполнении курсовых работ и обеспечения единства требований со стороны преподавателя относительно структуры, содержания, объема, оформления и подготовки курсовой работы к защите.

Настоящие указания к курсовым работам по учебной дисциплине "Управленческие решения" предназначены для студентов очной и очно-заочной форм обучения по специальности "Государственное и муниципальное управление".

Методические указания к курсовым работам составлены с учетом типовых требований к курсовым работам студентов старших курсов и ориентированы на повышение качества их выполнения, а также содержат методику и последовательность выполнения отдельных элементов курсовых работ, организации, оформления и подведения итогов курсовой работы.

Основная задача Методических указаний к курсовым работам - оказание необходимой методической помощи, с целью направить усилия студентов на качественное выполнение курсовой работы.

Данные Методические указания к курсовым работам обеспечивают соблюдение требований Государственного образовательного стандарта высшего профессионального для специальности "Государственное и муниципальное управление". Курсовая работа по дисциплине "Разработка управленческого решения" направлена на формирование у специалистов представления о непрерывном единстве эффективной профессиональной деятельности с требованиями к грамотному применению современных технологий управления и принятия решений.

## Цель курсовой работы

Главной целью курсовой работы является систематизация, закрепление и углубление теоретических знаний студентов о методологии и методике анализа, а также выработка у них навыков, способностей и умения применения теоретических знаний для разработки и принятия решений в условиях неполноты информации и постоянных изменений в реальных проблемных ситуациях.

Целями курсовой работы по дисциплине "Управленческие решения" являются:

- оценка уровня овладения студентами теоретико-методологическими основами специальности;
- выявление степени умения излагать концептуальное видение проблемы;
- углубление и закрепление знаний, полученных студентами в результате изучения специальной литературы и практической деятельности в области управления;
- применение основ теории к практике разработки управленческих решений, организации их эффективной реализации и контроля за исполнением;
- овладение студентами методологией и технологиями принятия управленческих решений, базирующихся как на современных математических методах, так и на результатах и подходах к управлению поведенческих наук с учетом условий рыночной экономики и реформирования российской государственности;
- приобретение навыков в принятии управленческих решений;
- развитие умения увязывать теоретические положения с реальными условиями современной практики управления в условиях рыночной экономики;
- оценка степени подготовленности к деятельности менеджера, выявления своих сильных и слабых качеств, направлений и путей устранения своих недостатков;
- уточнение основных понятий по изучаемой проблеме, определение объекта и предмета исследования по курсовому проекту;

- резюмирование предварительно полученных выводов в целях дальнейшей их разработки в дипломной работе.

В результате выполнения курсовой работы студенты должны уметь:

- квалифицированно выполнять постановку управленческой задачи;

- осуществлять диагностику и анализ проблемных ситуаций;

- анализировать, определять цели, выбирать критерии, оценивать и выбирать альтернативный вариант решения;

- применять практические навыки технологии разработки и принятия управленческих решений в конкретных условиях;

- творчески принимать управленческие решения и осуществлять контроль за их реализацией;

Написание курсовой работы по дисциплине "Управленческие решения" предполагает использование студентами знаний, полученных в результате изучения таких дисциплин как прикладная математика, информатика, теория управления, теория государственного управления.

### **Общие требования к выполнению курсовой работы**

Курсовая работа является важной формой самостоятельной работы студентов. Ее выполнение предусмотрено на завершающем этапе изучения дисциплины и имеет целью систематизацию, закрепление и расширение теоретических знаний, развития практических навыков их применения, овладения элементами самостоятельной работы в процессе разработки конкретных управленческих решений и определения путей их реализации.

Процесс формирования специалиста в области управления предполагает освоение как общих положений теории решений, так и получение конкретных знаний и практических навыков по наиболее важным аспектам.

При написании курсовой работы по дисциплине "Управленческие решения" студент на основе данных конкретной организации учится собирать, систематизировать, анализировать информацию в ее внешней и внутренней сфере, выявлять проблемы, требующие принятия управленческих решений, формировать конечную цель разработки, предлагать

альтернативные варианты решения, на основе оценки их эффективности проводить выбор окончательного решения и составлять программу его реализации.

Выполнение курсовой работы позволяет развивать навыки творчества и самостоятельности, приобщает студентов к научно-исследовательской работе, способствует применению теоретических знаний на практике.

Исходными данными для выполнения курсовой работы являются:

- разработанная и утвержденная кафедрой тематика теоретической части работы;
- фактическая информация о внешней и внутренней среде конкретной организации;
- методическая литература в области организации и разработки управленческих решений, анализа альтернатив решений, оценки их эффективности и реализации.

Обобщенная практика подготовки письменных работ показывает полезность соблюдения следующей логической последовательности:

- осмысление избранной темы (проблемы) для освещения в письменной работе и формирование соответствующего замысла;
- поиск информационных и документальных источников;
- систематизация материалов и выработка плана написания работы;
- написание текста работы;
- обработка рукописи, оформление научно-справочного аппарата, приложений, титульного листа;

Курсовая работа может быть результатом научных исследований, выполняемых студентом по направлению НИР кафедры, в студенческих научных кружках кафедры.

Студент обязан изучить все новое прогрессивное, что появилось за последние годы в области разработки управленческих решений и может быть использовано в курсовой работе.

При подготовке курсовой работы требуется использование соответствующей литературы: учебной, учебно-методической, научно-исследовательской, справочной, нормативно-статистической. Кроме того, для овладения современными концепциями разработки управленческих решений, студенты должны использовать в работе периодическую печать (газеты,

журналы), материалы конференций, научные труды исследовательских организаций и учебных заведений.

## **Структура и объем курсовой работы**

В структуру курсовой работы входит:

- Титульный лист.
- Задание на курсовую работу.
- Содержание (план) работы.
- Введение.
- Глава теоретического характера.
- Практическая глава.
- Заключение.
- Список использованной литературы.

Введение - вступительная часть курсовой работы, в которой необходимо:

- обосновать актуальность разрабатываемой темы, ее теоретическую и практическую значимость, определить объект и предмет исследования; определить границы исследования (объект, предмет, хронологические и/или географические рамки);

- назвать основную цель работы и подчиненные ей более частные задачи, решение которых связано с реализацией поставленной цели;

- определить теоретические основы и указать избранный метод (или методы) исследования;

- привести в алфавитном порядке список отечественных и зарубежных ученых и специалистов (8-10 человек), внесших наиболее заметный вклад в исследование, анализ и решение проблем в тех областях, с которыми связана тема данного курсовой работы;

По объему введение должно составлять примерно 3-5% от общего количества текстового материала (т.е. 1,5 - 3 страницы)

Основная часть курсовой работы содержит сущность исследуемой темы, методику и основные результаты выполненной работы. Теоретические и практические главы могут делиться на пункты и подпункты. Каждый пункт должен содержать законченную информацию. Причем между главами и частями глав (пунктами) должна прослеживаться четкая логическая связь.



Необходимо чтобы все разделы и подразделы были примерно соразмерны друг другу как по структурному делению, так и по объему. Работая над теоретическими главами, студент должен ознакомиться со всей доступной учебной и научной литературой, касающейся данной темы. Не следует допускать дословного переписывания источников. Желательно излагать материал своими словами и в соответствии с выбранной логикой работы. Основную часть необходимо излагать в виде сочетания текста, таблиц и иллюстраций.

*Пример оформления теоретической части:*

**Теоретическая часть:** «Процесс принятия управленческих решений в организации».

1.1. Принятие решений и управление.

1.2. Методы и модели принятия решений в организациях.

1.3. Общая схема процесса разработки управленческого решения.

1.4. Примеры управленческих решений руководителя в сфере стратегического планирования, управления персоналом, управления деятельностью.

В практической части работы необходимо проанализировать объект исследования и решить ряд практических задач в соответствии с выбранным вариантом.

Характеристика объекта исследования

Объектом исследования курсовой работы могут быть следующие:

- органы государственного и местного самоуправления;
- структурные подразделения органов государственной власти и управления и органов местного самоуправления, построенные по отраслевому, функциональному и по территориальному принципам;
- государственные и муниципальные предприятия (учреждения);
- научно-исследовательские центры и другие организации.

В разделе используются фактические материалы, характеризующие объект исследования, его техническую, социальную, экономическую и организационную стороны. Причем более подробная характеристика дается по тем аспектам

деятельности объекта, которые непосредственно связаны с решением задач, поставленных в курсовой работе.

Характеристика объекта исследования независимо от специфики темы курсового проекта должна содержать:

- перечень целей, необходимость реализации которых обусловила создание и функционирование исследуемого объекта;
- описание его структуры с выделением основных составляющих и определением их роли в достижении поставленных целей;
- четкое определение места анализируемого объекта в системе более крупного масштаба;
- анализ функционирования исследуемого объекта за ряд предыдущих лет по степени достижения цели: по степени достижения цели функционирования и решения основных задач деятельности по улучшению качества продукции (услуг) и обслуживания населения.

Желательно также проанализировать финансовые показатели: доходы, расходы и результаты деятельности.

Характеристика и анализ объекта исследования проводится от общего к частному с последующим углублением и расширением.

Методической основой проведения исследований в данном разделе являются приемы и методы экономического анализа, математической статистики, функционально-стоимостного анализа и др.

Источниками информации по вышеназванным вопросам могут служить: паспорт территории, устав предприятия, история создания и развития предприятия, положения о структурных подразделениях, материалы годовых отчетов деятельности объекта исследования и другие.

При изложении фактического материала основное внимание сосредотачивается не столько на характеристике объекта (большинство фактических данных и общих иллюстраций может быть представлено в приложениях), сколько на выявлении и анализе положительных сторон и недостатков его функционирования.

При оформлении этого раздела имеются большие возможности по использованию графических способов представления данных: схем, диаграмм, графиков и т.п.

Объем этой части не должен превышать 10-15 страниц.

Заключение должно содержать выводы, сделанные в ходе работы по теоретической и практической части. Выводы и рекомендации излагаются кратко. Суть выводов должна быть понятна без чтения основного текста.

Заключительная часть курсового проекта содержит окончательные выводы, характеризующие итоги работы студента в решении поставленных во введении задач.

Заключение должно быть кратким (не более 2 страниц текста). Оно должно отражать:

- оценку общего состояния объекта исследования и/или оценку изученности исследуемой проблемы;
- итоги анализа организации управления; перечень и краткую характеристику предлагаемых мероприятий по устранению недостатков в управлении, а также итоги расчетов, произведенных в практической части.

Список использованной литературы должен содержать сведения использованных материалов, которые приводятся в соответствии с требованиями ГОСТ.

### **Требования к оформлению курсовой работы**

Курсовая работа должна быть выполнена на компьютере или написана четким разборчивым почерком на одной стороне стандартного листа белой односортной бумаги формата А4 размер 210x297 мм через полтора интервала. При выполнении следует соблюдать поля: левое поле - 30 мм, правое - 10 мм, верхнее и нижнее - 20 мм. Размер абзацного отступа принят 5 знаков (1,25). После заголовка отступают на два интервала. Все страницы должны быть пронумерованы, начиная с титульного листа. Номера страниц проставляют, начиная с содержания в правом нижнем углу листа. Каждая новая глава должна начинаться с новой страницы. Это правило относится и к введению, заключению, списку литературы. Текст, рисунки, таблицы, должны быть без пометок, карандашных исправлений, пятен, загибов. Текст работы необходимо тщательно вычитать. Все ошибки необходимо исправить с помощью белил типа «штрих» и последующим вписыванием нужных букв или знаков. Число исправлений должно быть минимальным.

### Задание на курсовую работу

Номер варианта определяется по двум последним цифрам шифра зачетной книжки (таблица 1).

Таблица 1

#### Определение номера варианта

| Две последние цифры зачетной книжки | Вариант   |
|-------------------------------------|-----------|
| <b>01,26,51,76,21</b>               | <b>1</b>  |
| <b>02,27,52,77,22</b>               | <b>2</b>  |
| <b>03,28,53,78,23</b>               | <b>3</b>  |
| <b>04,29,54,79,24</b>               | <b>4</b>  |
| <b>05,30,55,80,25</b>               | <b>5</b>  |
| <b>06,31,56,81,71</b>               | <b>6</b>  |
| <b>07,32,57,82,72</b>               | <b>7</b>  |
| <b>08,33,58,83,73</b>               | <b>8</b>  |
| <b>09,34,59,84,74</b>               | <b>9</b>  |
| <b>10,35,60,85,75</b>               | <b>10</b> |
| <b>11,36,61,86,46</b>               | <b>11</b> |
| <b>12,37,62,87,47</b>               | <b>12</b> |
| <b>13,38,63,88,00</b>               | <b>13</b> |
| <b>14,39,64,89,48</b>               | <b>14</b> |
| <b>15,40,65,90,49</b>               | <b>15</b> |
| <b>16,41,66,91,50</b>               | <b>16</b> |
| <b>17,42,67,92,96</b>               | <b>17</b> |
| <b>18,43,68,93,97</b>               | <b>18</b> |
| <b>19,44,69,94,98</b>               | <b>19</b> |
| <b>20,45,70,95,99</b>               | <b>20</b> |

**Вариант 1**

**1. Теоретическая часть:** Исследование внешней среды и её влияния на реализацию альтернатив в системе государственного и муниципального управления.

**2. Практическая часть:**

2.1. Используя инструмент SWOT- анализа на примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы и сделать выводы. Выявить влияние внешней среды на реализацию управленческих решений.

Используя экспертные процедуры и метод ранжирования выделить с помощью 8 экспертов 7 наиболее приоритетных направлений развития организации или МО, сопоставить каждому направлению соответствующий ранг и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент конкордации Кендалла. Сделать выводы.

2.2. Заданы две производственные отрасли. В общем виде схема межотраслевого баланса для двух отраслей представлена в табл. 1.

| № отраслей (k)<br>№ отраслей (i) |         | Потребление |         | Итого затрат $\Sigma x_{ik}$ | Конечный продукт $u_i$ | Валовый выпуск $X_i$ |
|----------------------------------|---------|-------------|---------|------------------------------|------------------------|----------------------|
|                                  |         | АПК         | Пищевая |                              |                        |                      |
| Производство                     | АПК     | 100         | 150     | 250                          | 550                    | 800                  |
|                                  | Пищевая | 200         | 250     | 450                          | 200                    | 650                  |
| Итого затрат в k-ю отрасль       |         | 300         | 400     | 700<br>700                   |                        |                      |

Рассчитать по данным таблицы:

1. Матрицу коэффициентов прямых затрат и полных затрат.
2. Определить валовый выпуск, если потребуется изготовить 600 единицы 1-й отрасли и 300 единиц продукции 2-ой отрасли.

**Вариант 2**

**1. Теоретическая часть:** «Применение системного подхода в процессе разработки управленческих решений в органах власти и управления»

## 2. Практическая часть:

2.1. Используя инструмент SWOT- анализа на примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы и сделать выводы.

Используя экспертные процедуры и метод непосредственного оценивания выделить с помощью 5 экспертов 5 наиболее приоритетных направлений развития организации или МО, оценить каждое направление по 10-ти бальной шкале и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент вариации, дисперсию, среднее квадратическое отклонение. Сделать выводы.

2.2. Ниже представлен список работ по реконструкции действующего производства и ввода нового специализированного цеха по производству продукции. Необходимо построить сетевой график и рассчитать максимальное время, необходимое для достижения поставленной цели. Определить ранний и поздний сроки совершения событий. На каких из этапов образуется резерв времени?

|    | Наименование работ  | Продолжит<br>дней | Зависит от        |
|----|---|-------------------|-------------------|
| A. | Изучение рынка сбыта и определение потребности в производственных мощностях | 25                | Начальное событие |
| B. | Проведение работ по прокладке коммуникаций                                  | 30                | A                 |
| C. | Строительство нового цеха   | 35                | A,B               |
| D. | Ремонт действующих корпусов   | 20                | C, нач-го события |
| E. | Закупка оборудования и его доставка   | 15                | D,C               |
| F. | Монтаж оборудования и проведение пуско-наладочных работ                     | 11                | E                 |
| G. | Организация сети сбыта  | 5                 | F                 |
| H. | Проведение рекламной компании   | 10                | G                 |

Сделать выводы.

## Вариант 3

1. **Теоретическая часть:** «Исследование системы целей муниципальной деятельности в процессе разработки управленческих решений»

## 2. Практическая часть:

2.1. На примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования составить графически дерево целей. Определить ресурсы достижения целей.

Используя экспертные процедуры и метод ранжирования выделить с помощью 7 экспертов 4 наиболее приоритетных направлений развития организации или МО, сопоставить каждому направлению соответствующий ранг и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент конкордации Кендалла. Сделать выводы.

2.2. Заданы две производственные отрасли. В общем виде схема межотраслевого баланса для двух отраслей представлена в табл. 1.

| № отраслей (k)<br>№ отраслей (i) |             | Потребление |            | Итого затрат<br>$\Sigma x_{ik}$ | Конечный продукт<br>$y_i$ | Валовый выпуск<br>$X_i$ |
|----------------------------------|-------------|-------------|------------|---------------------------------|---------------------------|-------------------------|
|                                  |             | Добыча газа | Энергетика |                                 |                           |                         |
| Производств<br>во                | Добыча газа | 150         | 200        | 350                             | 250                       | 600                     |
|                                  | Энергетика  | 250         | 350        | 600                             | 300                       | 900                     |
| Итого затрат в k-ю отрасль       |             | 400         | 550        | 950<br>950                      |                           |                         |

Рассчитать по данным таблицы:

1. Матрицу коэффициентов прямых затрат и полных затрат.
2. Определить валовый выпуск, если потребуется изготовить 300 единицы 1-й отрасли и 200 единиц продукции 2-ой отрасли

#### Вариант 4

**1. Теоретическая часть:** «Анализ влияния процессов самоорганизации на формирование управленческих решений».

#### **2. Практическая часть:**

2.1. Используя инструмент SWOT-анализа на примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы и сделать выводы.

Используя экспертные процедуры и метод непосредственного оценивания выделить с помощью 10 экспертов 5 наиболее приоритетных направлений развития организации или МО, оценить каждое направление по 10-ти бальной шкале и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент вариации, дисперсию, среднеквадратическое отклонение. Сделать выводы.

2.2. Ниже перечислены этапы и сроки разработки бизнес-плана для вновь создаваемого предприятия.

|    | Наименование работ   | Продолжит.<br>дней | Зависит<br>от     |
|----|--|--------------------|-------------------|
| A. | Выбор изделия услуги, производство которого будет целью проекта. | 10                 | Начальное событие |
| B. | Исследование рынка сбыта, определение основных сегментов.        | 20                 | A                 |
| C. | Разработка плана маркетинговых мероприятий.                      | 10                 | B                 |
| D. | Составление прогнозов объемов сбыта.                             | 25                 | B                 |
| E. | Разработка плана производства и реализации продукции.            | 10                 | D                 |
| F. | Определение потребности в производственных мощностях             | 5                  | E                 |
| G. | Закупка, доставка и монтаж оборудования.                         | 20                 | F                 |
| H. | Оценка издержек производства                                     | 25                 | C,G               |
| I. | Разработка финансового плана                                     | 20                 | E,H               |

Представить на сетевом графе логическую последовательность операций - определить критический путь, ранние и поздние сроки окончания и начала работ и рассчитать резервы времени не критических операций и сделать выводы.

### Вариант 5

**1. Теоретическая часть:** Анализ проблем учета риска при принятии управленческих решений в органах власти и управления

#### **2. Практическая часть:**

2.1. На примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить сильные и слабые стороны, используя инструмент SWOT- анализа.

Используя экспертные процедуры и метод ранжирования выделить с помощью 5 экспертов 5 наиболее приоритетных методов управления риском организации или МО, сопоставить каждому направлению соответствующий ранг и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент конкордации Кендалла. Сделать выводы.

2.2. Выбрать инвестиционный проект повышения эффективности производства в условиях неопределенности обстановок (сложившихся на рынке, используя известные правила:

1. Критерий Вальда;
2. Критерий азартного игрока;
3. Критерий Сэвиджа;
4. Выбор оптимального решения при известных вероятностях обстановок.



## Матрица полезности проектов повышения эффективности

| Проект                 | Обстановка |       |       |       |
|------------------------|------------|-------|-------|-------|
|                        | $0_1$      | $0_2$ | $0_3$ | $0_4$ |
| $P_1$                  | 1050       | 1250  | 2800  | 1230  |
| $P_2$                  | 1840       | 985   | 1500  | 2560  |
| $P_3$                  | 750        | 2000  | 600   | 1010  |
| $P_4$                  | 1240       | 1570  | 1580  | 1430  |
| Вероятность обстановки | 0,2        | 0,4   | 0,1   | 0,3   |

Сделать выводы.

### Вариант 6

**1.Теоретическая часть:** «Анализ особенностей принятия решений в процессе управления муниципальной собственностью».

#### 2.Практическая часть:

2.1. Используя инструмент SWOT- анализа на примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы и сделать выводы.

Используя экспертные процедуры и метод непосредственного оценивания выделить с помощью 7 экспертов 4 наиболее приоритетных направлений развития организации или МО, оценить каждое направление по 10-ти бальной шкале и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент вариации, дисперсию, среднеквадратическое отклонение. Сделать выводы.

2.1. Формирование комплексного плана развития предприятия предполагает реализацию этапов, представленных в таблице. Построить сетевой график, определить критический путь, ранние и поздние сроки окончания и начала работ и рассчитать резервы времени событий.

|   | Наименование работ                                   | Продолжит-<br>дней | Зависит от        |
|---|--|--------------------|-------------------|
| A | Формирование портфеля заказов                        | 10                 | Начальное событие |
| B | Разработка плана производства и реализации продукции | 15                 | A                 |
| C | Разработка плана по труду и заработной плате         | 7                  | B                 |
| D | Разработка форм и систем оплаты труда                | 10                 | A                 |

|   |   |    |       |
|---|---|----|-------|
| E | Разработка плана материального обеспечения          | 15 | B     |
| F | Оценка инвестиционных намерений компании            | 30 | B,D   |
| G | Разработка плана по инвестициям и новым технологиям | 15 | F     |
| H | Разработка финансового плана                        | 20 | C,E,G |

### Вариант 7

**1. Теоретическая часть:** «Анализ проблем учета неопределенности при принятии управленческих решений в системе государственного и муниципального управления».

#### 2. Практическая часть.

2.1. На примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить сильные и слабые стороны, используя инструмент SWOT- анализа.

Используя экспертные процедуры и метод ранжирования выделить с помощью 8 экспертов 5 наиболее приоритетных методов управления рисками в организации или МО, сопоставить каждому методу соответствующий ранг и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент конкордации Кендалла. Сделать выводы.

2.2. Выбрать инвестиционный проект повышения эффективности производства в условиях неопределенности обстановок (сложившихся на рынке, используя известные правила:

1. Критерий Вальда;
2. Критерий азартного игрока;
3. Критерий Сэвиджа;
4. Выбор оптимального решения при известных вероятностях обстановок.

Матрица полезности проектов повышения эффективности

| Проект                 | Обстановка |       |       |       |
|------------------------|------------|-------|-------|-------|
|                        | $0_1$      | $0_2$ | $0_3$ | $0_4$ |
| $P_1$                  | 2030       | 1450  | 3020  | 1200  |
| $P_2$                  | 1898       | 934   | 1508  | 2560  |
| $P_3$                  | 850        | 2500  | 700   | 1010  |
| $P_4$                  | 1245       | 1570  | 1580  | 1460  |
| Вероятность обстановки | 0,2        | 0,4   | 0,1   | 0,3   |

Сделать выводы.

## Вариант 8

**1. Теоретическая часть:** «Формирование системы контроля качества реализации управленческих решений».

### 2. Практическая часть:

2.1. Используя инструмент SWOT- анализа на примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы и сделать выводы.

Используя экспертные процедуры и метод непосредственного оценивания выделить с помощью 9 экспертов 5 наиболее эффективных методов управления качеством управленческих решений в организации или МО, оценить каждое направление по 10-ти бальной шкале и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент вариации, дисперсию, среднеквадратическое отклонение. Сделать выводы.

2.2. Ниже приведены этапы технической подготовки новой машины. Построить сетевой график, определить критический путь ранние и поздние сроки окончания и начала работ, и рассчитать резервы времени событий.

|   | Наименование работ                      | Продолжит. дней | Зависит от        |
|---|---|-----------------|-------------------|
| A | Разработка технического задания         | 30              | Начальное событие |
| B | Эскизный проект                         | 20              | A                 |
| C | Технический проект                      | 15              | A,B               |
| D | Рабочий проект                          | 20              | B,C               |
| E | Изготовление опытного образца           | 18              | D                 |
| F | Испытание и доводка опытного образца    | 20              | E                 |
| G | Проектирование технологических проектов | 30              | C,F               |
| H | Проектирование технологической оснастки | 20              | G                 |
| I | Изготовление и закупка технологической  | 15              | H                 |
| J | Наладка и выверка технологических       | 10              | I                 |
| K | Выпуск первой партии новой машины       | 15              | J                 |

Сделать выводы.

## Вариант 9

**1. Теоретическая часть:** «Имитационное моделирование при выборе и обосновании управленческих решений в системе государственного и муниципального управления».

## 2. Практическая часть:

2.1. Ниже приведены этапы планирования сбыта продукции. Построить сетевой график определить критический путь, ранние и поздние сроки окончания и начала работ и рассчитать резервы времени событий.

|   | Наименование работ  | Продолжит. дней | Зависит от        |
|---|---|-----------------|-------------------|
| A | Оценка ресурсов поставщиков   | 5               | Начальное событие |
| B | Определение потребности в складских   | 5               | A                 |
| C | Определение потребности в транспортных  | 5               | A                 |
| D | Разработка программ движения товарных   | 10              | B,C               |
| E | Разработка массовых перемещений и приемок                                     | 10              | D                 |
| F | Оптимизация размещения складских  | 20              | D                 |
| G | Календарное планирование подготовки товаров к отгрузке и поставок потребителю | 15              | E,F               |
| H | Оценка результатов  | 15              | G                 |
| I | Планирование сбыта  | 30              | H                 |

2.2. Заданы две производственные отрасли. В общем виде схема межотраслевого баланса для двух отраслей представлена в табл. 1.

| № отраслей (k)             |                | Потребление |         | Итого затрат $\Sigma x_{ik}$ | Конечный продукт $y_i$ | Валовый выпуск $X_i$ |
|----------------------------|----------------|-------------|---------|------------------------------|------------------------|----------------------|
|                            |                | АПК         | Пищевая |                              |                        |                      |
| Производство               | № отраслей (i) |             |         |                              |                        |                      |
|                            |                | АПК         | 100     | 400                          | 500                    | 300                  |
|                            | Пищевая        | 300         | 150     | 450                          | 300                    | 750                  |
| Итого затрат в k-ю отрасль |                | 400         | 550     | 950                          |                        |                      |
|                            |                |             |         | 950                          |                        |                      |

Рассчитать по данным таблицы:

1. Матрицу коэффициентов прямых затрат и полных затрат.
2. Определить валовый выпуск, если потребуется изготовить 500 единицы 1-й отрасли и 300 единиц продукции 2-ой отрасли.

### Вариант 10

**1. Теоретическая часть:** «Использование математических моделей в процессе разработки управленческих решений в органах власти и управления».

## 2. Практическая часть:

2.1 Ниже приведены этапы планирования сбыта продукции. Построить сетевой график определить критический путь, ранние и поздние сроки окончания и начала работ и рассчитать резервы времени событий.

|   | Наименование работ  | Продолжит. дней | Зависит от        |
|---|---|-----------------|-------------------|
| A | Оценка ресурсов поставщиков   | 5               | Начальное событие |
| B | Определение потребности в складских   | 7               | A                 |
| C | Определение потребности в транспортных  | 5               | A                 |
| D | Разработка программ движения товарных   | 10              | B,C               |
| E | Разработка массовых перемещений и приемок                                     | 10              | D                 |
| F | Оптимизация размещения складских  | 20              | D                 |
| G | Календарное планирование подготовки товаров к отгрузке и поставок потребителю | 15              | E,F               |
| H | Оценка результатов  | 15              | G                 |
| I | Планирование сбыта  | 30              | H                 |

2.2. Заданы две производственные отрасли. В общем виде схема межотраслевого баланса для двух отраслей представлена в табл. 1.

| № отраслей (k)             |                | Потребление |            | Итого затрат $\Sigma x_{ik}$ | Конечный продукт $y_i$ | Валовый выпуск $X_i$ |
|----------------------------|----------------|-------------|------------|------------------------------|------------------------|----------------------|
|                            |                | Добыча газа | Энергетика |                              |                        |                      |
| Производство               | № отраслей (i) |             |            |                              |                        |                      |
|                            |                | Добыча газа | 150        | 250                          | 400                    | 250                  |
|                            | Энергетика     | 250         | 150        | 400                          | 300                    | 700                  |
| Итого затрат в k-ю отрасль |                | 400         | 400        | 800                          |                        |                      |
|                            |                |             |            | 800                          |                        |                      |

Рассчитать по данным таблицы:

1. Матрицу коэффициентов прямых затрат и полных затрат.
2. Определить валовый выпуск, если потребуется изготовить 350 единицы 1-й отрасли и 550 единиц продукции 2-ой отрасли

### Вариант 11

1. Теоретическая часть: «Разработка управленческого решения при оценке эффективности инвестиционных проектов».

## 2. Практическая часть:

2.1. Используя инструмент SWOT- анализа на примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы и сделать выводы.

Используя экспертные процедуры и метод непосредственного оценивания выделить с помощью 10 экспертов 4 наиболее эффективных инвестиционных проекта в организации или МО, оценить каждое направление по 10-ти бальной шкале и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент вариации, дисперсию, среднее квадратическое отклонение. Сделать выводы.

2.2. Выбрать инвестиционный проект повышения эффективности производства в условиях неопределенности обстановок (сложившихся на рынке, используя известные правила:

1. Критерий Вальда;
2. Критерий азартного игрока;
3. Критерий Сэвиджа;
4. Выбор оптимального решения при известных вероятностях обстановок.

Матрица полезности проектов повышения эффективности

| Проект                 | Обстановка |       |       |       |
|------------------------|------------|-------|-------|-------|
|                        | $0_1$      | $0_2$ | $0_3$ | $0_4$ |
| $P_1$                  | 950        | 1250  | 2800  | 1250  |
| $P_2$                  | 1830       | 985   | 1500  | 2560  |
| $P_3$                  | 800        | 2100  | 600   | 1010  |
| $P_4$                  | 1260       | 1570  | 1580  | 1430  |
| Вероятность обстановки | 0,4        | 0,2   | 0,2   | 0,2   |

Сделать выводы.

## Вариант 12

**1. Теоретическая часть:** «Анализ видов управленческих решений в системе муниципального управления».

## 2. Практическая часть.

2.1. На примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить сильные и слабые стороны, используя инструмент SWOT- анализа.

Используя экспертные процедуры и метод ранжирования выделить с помощью 10 экспертов 4 наиболее приоритетных стратегических направлений развития организации или МО, сопоставить каждому направлению соответствующий ранг и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент конкордации Кендалла. Сделать выводы.

2.2. Ежегодно администрация компании составляет бюджет на следующий год. Процесс составления бюджета включает в себя следующее:

|    | Наименование работ   | Продолжит<br>. дней | Зависит<br>от         |
|----|--|---------------------|-----------------------|
| A. | Изучение рынка сбыта   | 10                  | Начально<br>е событие |
| B. | Составление программы производства и реализации                | 4                   | A                     |
| C. | Разработка плана маркетинговых мероприятий                     | 8                   | A                     |
| D. | Разработка бюджета маркетинга                                  | 6                   | C                     |
| E. | Оценка издержек производства и определение цен на<br>продукцию | 8                   | B,D                   |
| F. | Составление бюджета трудовых ресурсов                          | 10                  | E                     |
| G. | Составление бюджета сырья                                      | 15                  | E                     |
| H. | Разработка инвестиционных планов компании.                     | 10                  | G,F                   |
| I. | Определение стратегии финансирования проектов                  | 16                  | H                     |
| J. | Разработка финансового плана                                   | 24                  | I                     |
| K. | Оценка планируемой рентабельности производства                 | 10                  | J                     |

Построить сетевой график, определить критический путь, ранние и поздние сроки окончания и начала работ и резервы времени событий.

### Вариант 13

**1. Теоретическая часть:** «Анализ существующих технологий разработки и реализации управленческих решений в системе государственного и муниципального управления».

#### 2. Практическая часть.

2.1. На примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить и проанализировать существующие технологии разработки и реализации управленческих решений в системе государственного и муниципального управления. Предложить рекомендации по совершенствованию технологий разработки и реализации управленческих решений.

Используя инструмент SWOT- анализа выявить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы и сделать выводы.

Используя экспертные процедуры и метод непосредственного оценивания выделить с помощью 5 экспертов 5 наиболее приоритетных стратегических направлений развития организации или МО, оценить каждое направление по 10-ти бальной шкале и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент вариации, дисперсию, среднеквадратическое отклонение. Сделать выводы.

2.2. Заданы две производственные отрасли. В общем виде схема

межотраслевого баланса для двух отраслей представлена в табл. 1.

| № отраслей (k)<br>№ отраслей (i) |            | Потребление |          | Итого затрат $\Sigma x_{ik}$ | Конечный продукт $u_i$ | Валовый выпуск $X_i$ |
|----------------------------------|------------|-------------|----------|------------------------------|------------------------|----------------------|
|                                  |            | Энергетика  | Угольная |                              |                        |                      |
| Производство                     | Энергетика | 200         | 150      | 350                          | 650                    | 1000                 |
|                                  | Угольная   | 300         | 250      | 550                          | 250                    | 800                  |
| Итого затрат в к-ю отрасль       |            | 500         | 400      | 900                          |                        |                      |

Рассчитать по данным таблицы:

1. Матрицу коэффициентов прямых затрат и полных затрат.
2. Определить валовый выпуск, если потребуется изготовить 500 единицы 1-й отрасли и 200 единиц продукции 2-ой отрасли.

### Вариант 14

**1. Теоретическая часть:** «Модели и методы анализа альтернатив действий в процессе принятия решений».

#### 2. Практическая часть.

2.1. На примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить сильные и слабые стороны, используя инструмент SWOT- анализа. Выявить и проанализировать альтернативы действий в процессе принятия решений.

Используя экспертные процедуры и метод ранжирования выделить с помощью 9 экспертов 6 наиболее приоритетных стратегических направлений развития организации или МО, сопоставить каждому направлению соответствующий ранг и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент конкордации Кендалла. Сделать выводы.

2.2 Компания приняла решение о скорейшем внедрении в производство конкурентоспособной продукции и составила план разработки нового продукта и внедрение его на потребительский рынок.

|    | Наименование работ                    | Продолжит дней | Зависит от        |
|----|---------------------------------------|----------------|-------------------|
| А. | Создание новой продукции              | 30             | Начальное событие |
| В. | Создание упаковки                     | 20             | А                 |
| С. | Подготовка производственных мощностей | 15             | А, В              |



|    |   |    |      |
|----|---|----|------|
| D. | Подбор поставщиков сырья и материалов           | 7  | A, B |
| E. | Получение сырья и материалов                    | 10 | D    |
| F. | Выпуск и упаковка, оптовой партии продукции     | 15 | C, E |
| G. | Принятие решений о выборе пробного рынка сбыта  | 2  | F    |
| H. | Поставка продукции на пробный рынок сбыта       | 4  | G    |
| I. | Оценка результатов внедрения продукции на рынок | 14 | H    |
| J. | Планирование массового производства продукции   | 25 | I    |

Постройте сетевой граф, и определите, какой период времени пройдет с момента разработки плана до налаживания массового производства продукции. Рассчитайте значение резерва времени соответствующего каждой из некритических операций и ранние и поздние сроки окончания и начала работ.

### **Вариант 15**

**1. Теоретическая часть:** «Разработка эффективной системы контроля при реализации управленческих решений в органах власти и управления».

#### **2. Практическая часть.**

2.1. На примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить и проанализировать существующие системы контроля системы государственного и муниципального управления. Предложить рекомендации по совершенствованию системы контроля при разработке и реализации управленческих решений.

Используя инструмент SWOT- анализа выявить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы и сделать выводы.

Используя экспертные процедуры и метод непосредственного оценивания выделить с помощью 8 экспертов 4 наиболее эффективных методов контроля при реализации управленческих решений организации или МО, оценить каждое направление по 10-ти бальной шкале и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент вариации, дисперсию, среднеквадратическое отклонение. Сделать выводы.

2.2. Заданы две производственные отрасли. В общем виде схема межотраслевого баланса для двух отраслей представлена в табл. 1.

| № отраслей (k)<br>№ отраслей (i) |            | Потребление |          | Итого затрат $\Sigma x_{ik}$ | Конечный продукт $y_i$ | Валовый выпуск $X_i$ |
|----------------------------------|------------|-------------|----------|------------------------------|------------------------|----------------------|
|                                  |            | Энергетика  | Угольная |                              |                        |                      |
| Производство                     | Энергетика | 200         | 150      | 350                          | 650                    | 1000                 |
|                                  | Угольная   | 300         | 250      | 550                          | 250                    | 800                  |
| Итого затрат в k-ю отрасль       |            | 500         | 400      | 900                          |                        |                      |
|                                  |            |             |          | 900                          |                        |                      |

Рассчитать по данным таблицы:

1. Матрицу коэффициентов прямых затрат и полных затрат.
2. Определить валовый выпуск, если потребуется изготовить 500 единицы 1-й отрасли и 200 единиц продукции 2-ой отрасли

### Вариант 16

**1. Теоретическая часть:** «Анализ условий и факторов качества управленческих решений в системе государственного и муниципального управления».

#### 2. Практическая часть.

2.1. На примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить сильные и слабые стороны, используя инструмент SWOT- анализа. Выявить и проанализировать факторы качества управленческих решений в процессе принятия решений.

Используя экспертные процедуры и метод ранжирования выделить с помощью 7 экспертов 7 наиболее значимых факторов качества управленческих решений в организации или МО, сопоставить каждому фактору соответствующий ранг и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент конкордации Кендалла. Сделать выводы.

2.2. Ниже приведены этапы внедрения в производство нового вида продукции. Постройте сетевой график, рассчитайте критический путь, ранние и поздние сроки совершения событий, резервы времени событий. Сделать выводы.

|    | Наименование работ       | Продолжительность дней | Зависит от        |
|----|--------------------------|------------------------|-------------------|
| А. | Обоснование цели проекта | 2                      | Начальное событие |

|    |                                       |    |     |
|----|---------------------------------------|----|-----|
| В. | Проведение маркетинговых исследований | 5  | А   |
| С. | Разработка технических условий        | 3  | А   |
| Д. | Эскизное проектирование               | 4  | А   |
| Е. | Выбор поставщиков ресурсов            | 2  | С   |
| Ф. | Техническое проектирование            | 5  | Д   |
| Г  | Расчет потребности ресурсов           | 2  | Е,Ф |
| Н. | Рабочее проектирование                | 10 | Г   |
| І. | Закупка производственных              | 10 | Г,Н |
| Ј. | Изготовление продукции                | 8  | В,І |
| К. | Сертификация продукции                | 2  | Ј   |
| Л. | Согласование сроков поставки          | 3  | К   |
| М. | Разработка технологии сборки.         | 3  | Л   |
| N. | Сборка изделий                        | 11 | М   |
| О  | Отправка продукции потребителям       | 5  | N   |

### Вариант 17

**1. Теоретическая часть:** «Разработка управленческого решения в условиях неопределенности и риска».

#### **2. Практическая часть.**

2.1. На примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить сильные и слабые стороны, используя инструмент SWOT-анализа.

Используя экспертные процедуры и метод непосредственного оценивания выделить с помощью 5 экспертов 4 наиболее эффективных методов управления рисками при реализации управленческих решений организации или МО, оценить каждое направление по 10-ти бальной шкале и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент вариации, дисперсию, среднеквадратическое отклонение. Сделать выводы.

2.2. Выбрать инвестиционный проект повышения эффективности производства в условиях неопределенности обстановок (сложившихся на рынке, используя известные правила:

1. Критерий Вальда;
2. Критерий азартного игрока;
3. Критерий Сэвиджа;
4. Выбор оптимального решения при известных вероятностях обстановок.

### Матрица полезности проектов повышения эффективности

| Проект                 | Обстановка |       |       |       |
|------------------------|------------|-------|-------|-------|
|                        | $0_1$      | $0_2$ | $0_3$ | $0_4$ |
| $P_1$                  | 1030       | 1250  | 2700  | 1200  |
| $P_2$                  | 1060       | 985   | 1500  | 2560  |
| $P_3$                  | 400        | 2100  | 600   | 1010  |
| $P_4$                  | 1260       | 1530  | 1480  | 1430  |
| Вероятность обстановки | 0,2        | 0,2   | 0,2   | 0,4   |

Сделать выводы.

### Вариант 18

**1. Теоретическая часть:** «Анализ информационно-коммуникационных технологий, применяемых в процессе разработки решений в органах власти и управления».

#### **2. Практическая часть.**

2.1. На примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить сильные и слабые стороны, используя инструмент SWOT- анализа. Выявить и проанализировать информационно-коммуникационные технологии, применяемые в процессе разработки управленческих решений в процессе принятия решений.

Используя экспертные процедуры и метод ранжирования выделить с помощью 7 экспертов 4 наиболее значимых информационно-коммуникационных технологий применяемых в процессе управленческих решений в организации или МО, сопоставить каждой технологии соответствующий ранг и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент конкордации Кендалла. Сделать выводы.

2.2. Компания приняла решение о скорейшем внедрении в производство конкурентоспособной продукции и составила план разработки нового продукта и внедрение его на потребительский рынок.

|    | Наименование работ                          | Продолжит дней | Зависит от        |
|----|---|----------------|-------------------|
| A. | Создание новой продукции                    | 20             | Начальное событие |
| B. | Создание упаковки                           | 20             | A                 |
| C. | Подготовка производственных мощностей       | 15             | A, B              |
| D. | Подбор поставщиков сырья и материалов       | 5              | A, B              |
| E. | Получение сырья и материалов                | 10             | D                 |
| F. | Выпуск и упаковка, оптовой партии продукции | 15             | C, E              |

|    |   |    |   |
|----|---|----|---|
| G. | Принятие решений о выборе пробного рынка сбыта  | 2  | F |
| H  | Поставка продукции на пробный рынок сбыта       | 4  | G |
| I. | Оценка результатов внедрения продукции на рынок | 10 | H |
| J  | Планирование массового производства продукции   | 20 | I |

Постройте сетевой граф, и определите, какой период времени пройдет с момента разработки плана до налаживания массового производства продукции. Рассчитайте значение резерва времени соответствующего каждой из не критических операций и ранние и поздние сроки окончания и начала работ. Сделайте выводы.

## Вариант 19

**1. Теоретическая часть:** «Исследование организационных и социально-психологических основ разработки управленческих решений в системе государственного и муниципального управления»

### 2. Практическая часть.

2.1. На примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования выявить и проанализировать существующие организационные и социально-психологические основы разработки управленческих решений. Предложить рекомендации по совершенствованию организационных и социально-психологических основ при разработке и реализации управленческих решений.

Используя инструмент SWOT- анализа выявить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы и сделать выводы.

Используя экспертные процедуры и метод непосредственного оценивания выделить с помощью 10 экспертов 5 наиболее эффективных методов контроля при реализации управленческих решений организации или МО, оценить каждое направление по 10-ти бальной шкале и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент вариации, дисперсию, среднее квадратическое отклонение. Сделайте выводы.

2.2. Заданы две производственные отрасли. В общем виде схема межотраслевого баланса для двух отраслей представлена в табл. 1.

| № отраслей (k)             |            | Потребление |          | Итого затрат $\Sigma x_{ik}$ | Конечный продукт $y_i$ | Валовый выпуск $X_i$ |
|----------------------------|------------|-------------|----------|------------------------------|------------------------|----------------------|
|                            |            | Энергетика  | Угольная |                              |                        |                      |
| Производство               | Энергетика | 300         | 250      | 550                          | 350                    | 900                  |
|                            |            | Угольная    | 400      | 150                          | 550                    | 200                  |
| Итого затрат в k-ю отрасль |            | 700         | 400      | 1100                         |                        |                      |
|                            |            |             |          | 1100                         |                        |                      |

Рассчитать по данным таблицы:

1. Матрицу коэффициентов прямых затрат и полных затрат.
2. Определить валовый выпуск, если потребуется изготовить 350 единицы 1-й отрасли и 500 единиц продукции 2-ой отрасли

### Вариант 20

**1. Теоретическая часть:** «Целевая ориентация управленческих решений в системе государственного и муниципального управления»

#### 2. Практическая часть.

2.1. На примере конкретной некоммерческой организации или муниципального образования составить графически дерево целей. Выявить наиболее приоритетные цели развития, дать характеристику, определить ресурсы достижения целей.

Используя экспертные процедуры и метод ранжирования выделить с помощью 7 экспертов 5 наиболее приоритетных направлений развития организации или МО, сопоставить каждому направлению соответствующий ранг и определить согласованность мнений экспертов используя коэффициент конкордации Кендалла. Сделать выводы.

2.2. Ежегодно администрация компании составляет бюджет на следующий год. Процесс составления бюджета включает в себя следующее:

|    | Наименование работ  | Продолжит. дней | Зависит от        |
|----|---|-----------------|-------------------|
| A. | Изучение рынка сбыта  | 7               | Начальное событие |
| B. | Составление программы производства и реализации продукции   | 4               | A                 |
| C. | Разработка плана маркетинговых мероприятий                  | 5               | A                 |
| D. | Разработка бюджета маркетинга                               | 6               | C                 |
| E. | Оценка издержек производства и определение цен на продукцию | 7               | B,D               |
| F. | Составление бюджета трудовых ресурсов                       | 10              | E                 |
| G. | Составление бюджета сырья                                   | 15              | E                 |
| H. | Разработка инвестиционных планов компании.                  | 10              | G,F               |
| I. | Определение стратегии финансирования проектов               | 12              | H                 |
| J. | Разработка финансового плана                                | 20              | I                 |
| K. | Оценка планируемой рентабельности производства              | 10              | J                 |

Построить сетевой график, определить критический путь, ранние и поздние сроки окончания и начала работ и резервы времени событий.

## Литература

1. Строева, Е. В. Разработка управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. - М.: Инфра-М, 2013. - 128 с.
2. Применение функционально-стоимостного анализа в решении управленческих задач: учебное пособие / под ред. В.В. Рыжовой. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 245 с.
3. Зуб, А. Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика: учебное пособие / А.Т. Зуб. - М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2010. - 400 с.
4. Фатхутдинов, Р. А. Управленческие решения: учебник / Р.А. Фатхутдинов. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 344 с.
5. Саак А.Э. Тюшняков В.Н. Разработка управленческого решения: Учебник –СПб: Питер, 2007-272 с.
6. Балдин, К.В. Управленческие решения: учебник/ К,В, Балдин, С.Н. Воробьев, И.Б. Уткин. — М. : Дашков и К, 2012. — 496 с.
7. Шеметов, П.В. Управленческие решения. учебное пособие/ П.В. Шеметов. — М. : Омега-Л, 2010. — 398 с.
8. Карданская, Н.Л. Управленческие решения : учебник для студентов вузов / Н.Л. Карданская. - М. : ЮНИТИ, 2009. - 439 с
9. Лукичева, Л.И. Управленческие решения : учебник / Л.И. Лукичева, Д.Н. Егорычев ; под ред. Ю.П. Анискина. - М. : Омега-Л, 2008. - 383 с.
10. Литвак, Б.Г. Разработка управленческого решения : учебник для студентов вузов / Б.Г. Литвак. - М. : Дело, 2002. - 392 с.

# МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Майкопский государственный технологический университет»

ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛЕНИЯ  
Кафедра конституционного строительства и государственного и  
муниципального управления

## КУРСОВАЯ РАБОТА

по дисциплине:

---

на тему:

---

Выполнил (а): студент (ка) \_\_\_\_\_ курса,  
группа \_\_\_\_\_

---

(Ф.И.О.)

Проверил (а):

---

(должность, ученое звание, степень)

---

(Ф.И.О.)

Курсовая работа допущена к защите

Курсовая работа защищена с  
оценкой

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Майкоп 20\_\_ г.



# МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Майкопский государственный технологический университет»

Кафедра конституционного строительства и государственного  
и муниципального управления

«УТВЕРЖДАЮ»

Зав. кафедрой:

\_\_\_\_\_

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

## ЗАДАНИЕ на курсовую работу

Студента \_\_\_\_\_ курса группы \_\_\_\_\_ формы обучения

Фамилия

\_\_\_\_\_ Имя \_\_\_\_\_ Отчество \_\_\_\_\_

1. Тема

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

2. Перечень подлежащих разработке вопросов

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

3. Дата выдачи задания \_\_\_\_\_

4. Срок сдачи студентом законченной работы \_\_\_\_\_

Руководитель работы \_\_\_\_\_

Задание принял к исполнению \_\_\_\_\_

Составитель:  
Маськов С.А.

Методические указания  
по выполнению курсовых работ по дисциплине  
«Управленческие решения»

Подписано в печать 25.09.2013. Формат бумаги 60 x 84 1/16. Бумага офсетная.  
Гарнитура Таймс. Усл. печ. л. 2,1. Тираж 50 экз. Заказ 133.

---

Отпечатано с готового оригинал-макета на участке оперативной полиграфии  
ИП Магарин О.Г. 385011, г. Майкоп, ул. 12 Марта, 146/211.  
Тел. для справок 8-960-438-28-07. E-mail: olemag@rambler.ru