

УДК 631.1(470.62)

ББК 65.9(2)32-5

Б-91

*Бурковский Петр Васильевич*, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории; ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»; e-mail: burkovsky.p@yandex.ru;

*Мамий Сима Асламбеcheвна*, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории; ФГБОУ ВО Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»; e-mail: aslambechevna\_sima@mail.ru

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ  
НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИНЦИПОВ КЛАСТЕРИЗАЦИИ  
(ПО МАТЕРИАЛАМ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ)**

(рецензирована)

*В статье изучаются вопросы по построению механизма внутриотраслевого сотрудничества малых форм хозяйствования в АПК. Объектом исследования послужили сельскохозяйственные товаропроизводители Краснодарского края. Цель исследования – раскрыть преимущества и организационные предпосылки к концентрации производства, на основе принципов кластеризации. Отмечается, что основой таких систем является кластеризация на основе кооперации.*

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, кооперация, кластеризация, государственная поддержка, организационное взаимодействие.

*Burkovsky Petr Vasilievich*, Candidate of Economics, an associate professor of the Department of Economic Theory of FSBEI HE “Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin”; e-mail: burkovsky.p@yandex.ru;

*Mamiy Sima Aslambechevna*, Candidate of Economics, an associate professor of the Department of Economic Theory of FSBEI HE “Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin”; e-mail: [aslambechevna\\_sima@mail.ru](mailto:aslambechevna_sima@mail.ru)

**IMPROVEMENT OF ORGANIZATIONAL INTERACTION OF AGRICULTURAL  
PRODUCERS ON THE BASIS OF USING CLUSTERING PRINCIPLES  
(ON THE MATERIAL OF THE KRASNODAR TERRITORY)**

(reviewed)

*The article examines the issues of building a mechanism of intra-industry cooperation of small business in the agro-industrial complex. Agricultural producers of the Krasnodar Territory have been the objects of the study. The purpose of the study is to reveal the advantages and organizational prerequisites for the concentration of production based on the principles of clusterization. It's been noted that the basis of such systems is clustering based on cooperation.*

**Keywords:** agriculture, cooperation, clustering, state support, organizational interaction.

Существующий экономический механизм организации производства в аграрном секторе экономике подразумевает прямое и косвенное регулирование затрат, связанных с производством и реализацией готовой продукции на внутреннем и внешнем

агропродовольственном рынке. Реформирование отношений собственности на средства производства при организации сельскохозяйственного производства осуществляется под влиянием существенных преобразований производственно-технологической и финансовой основы в экономике. В то же время трансформационные преобразования отношений собственности на средства производства, имевшие место при смене типа экономической системы с административно-командной на рыночную, привели к тяжелым финансово-экономическим последствиям для крупных производственных комплексов (колхозов и совхозов). Резко упал уровень реальных доходов домохозяйств и наступил сырьевой дефицит в отраслевой и воспроизводственной структуре АПК. По данным экспертных оценок количество организаций Краснодарского края, участвующих в деятельности крупных хозяйствующих субъектов, имеющих устойчивые межотраслевые производственные связи, оценивается в процентном отношении более 20 % от общего их числа (при этом на долю сельского хозяйства приходится около 30 %, обрабатывающих производств – около 29 %, оптовой и розничной торговли – более 40 %), а суммарный объем ВРП в номинальном выражении составляет порядка 34 %.

Таким образом, можно сделать вывод о важности рассмотрения вопросов в части изучения процессов агропромышленной интеграции при организации сельскохозяйственного производства для повышения его эффективности. Несмотря на очевидные системные преимущества, агропромышленные формирования неизбежно подвергаются влиянию довольно обширного круга проблемных ситуаций, связанных с построением эффективных организационных структур управления, организацией их финансовой устойчивости. Необходимо также соблюдать целевых параметры производственной активности в рамках реализуемой Государственной программы развития сельского хозяйства, преодоление институциональных барьеров, задаваемых требованиями к членству экономики России в ВТО. [3].

Организационно-экономическая основа хозяйственной деятельности в АПК Краснодарского края представлена различными организационно-правовыми формами и их результатами деятельности согласно предоставляемой отчетной документации. Рассмотрим карту организационно-правовых форм производителей сельскохозяйственного сырья согласно данным агропортала Краснодарского края. Данная характеристика позволяет определить тенденции организационной направленности отношений собственности на средства при многообразии хозяйственных форм взаимодействия сельскохозяйственных товаропроизводителей (таблица 1).

Как видно по данным, представленным в таблице 1, карта организационно-правовых форм производителей сельскохозяйственного сырья на территории Краснодарского края характеризуется преобладанием малых хозяйствующих субъектов, большая часть из которых относится к личным подсобным хозяйствам (ЛПХ) и крестьянским (фермерским) хозяйствам (КФХ). Наименьшую долю в структуре производителей занимают крупные организации, где больше всего по организационно-правовой форме представлено публичных акционерных обществ (ПАО). Преобладание малых форм хозяйствования на карте организационно-правовых форм производителей сельскохозяйственного сырья связано со стихийными процессами приватизации и постприватизационного периода, когда разрушение крупных территориально-

производственных комплексов в АПК не сопровождалось их реорганизацией, либо созданием новых. Данные тенденции по слабой ресурсной обеспеченности и низком производственном потенциале мелких производителей, обосновывает необходимость реформирования производственных связей и выравнивание дисбаланса между ресурсным потреблением и производством готовой продукции крупными хозяйствующими субъектами в АПК. Решение данной задачи возможно на основе кооперации производства, труда и капитала, а также дальнейшего развития интеграционного взаимодействия в форме межхозяйственного сотрудничества и формирования организационно-хозяйственных связей по полному производственному циклу [1].

За рассматриваемый период 2010-2017 гг. на территории Краснодарского края отмечается снижение посевных площадей сельскохозяйственных культур на 5,3 %, при этом наиболее существенные отклонения в сторону негативных тенденций развития отрасли отмечаются в животноводстве. Резко снизилось поголовье свиней – на 46,1 %, сократилось производство шерсти на 52,5 %, меда – на 0,7 %.

Главная цель предлагаемых форм агропромышленной интеграции в сельском хозяйстве состоит в реализации мероприятий, направленных на концентрацию сельскохозяйственного производства и повышении рентабельности малых форм хозяйствования.

**Таблица 1** – Карта организационно-правовых форм производителей сельскохозяйственного сырья в Краснодарском крае (данные на 2018 г., агропортал)

Тип организационно-правовой формы	Количество хозяйствующих субъектов всего, ед	в том числе:		
		крупные	средние	малые
ООО	267	82	51	134
в % от общего количества	<b>5,29</b>	<b>78,85</b>	<b>44,74</b>	<b>2,78</b>
ОАО	31	1	22	8
в % от общего количества	<b>0,61</b>	<b>0,96</b>	<b>19,29</b>	<b>0,16</b>
ЗАО	43	3	28	12
в % от общего количества	<b>0,85</b>	<b>2,88</b>	<b>24,56</b>	<b>0,25</b>
ИП	584	-	-	584
в % от общего количества	<b>11,58</b>	-	-	<b>12,1</b>
ГУП	2	-	-	2
в % от общего количества	<b>0,04</b>	-	-	<b>0,04</b>
ЛПХ	2461	-	-	2461
в % от общего количества	<b>48,79</b>	-	-	<b>50,99</b>
К(Ф)Х	1603	-	-	1603
в % от общего количества	<b>31,78</b>			<b>33,21</b>
СХТП	4	-	-	4
в % от общего количества	<b>0,08</b>	-	-	<b>0,08</b>
ПАО	10	10	-	-
в % от общего количества	<b>0,2</b>	<b>9,61</b>	-	-
АО	20	7	6	7
в % от общего количества	<b>0,4</b>	<b>6,73</b>	<b>5,26</b>	<b>0,14</b>

СПК	10	-	3	7
в % от общего количества	<b>0,2</b>	-	<b>2,63</b>	<b>0,14</b>
СХПК	2	-	1	1
в % от общего количества	<b>0,04</b>		<b>0,88</b>	<b>0,02</b>
ФГУП	4	1	1	2
в % от общего количества	<b>0,08</b>	<b>0,96</b>	<b>0,88</b>	<b>0,04</b>
ФГБНУ	1	-	1	-
в % от общего количества	<b>0,02</b>		<b>0,88</b>	-
СССПК	-	-	-	-
в % от общего количества	-	-	-	-
ПУ	-	-	-	-
в % от общего количества	-	-	-	-
Учебное (опытное) хозяйство	2	-	1	1
в % от общего количества	<b>0,04</b>	-	<b>0,88</b>	<b>0,02</b>
Итого	5044	104	114	4826

В основе интеграционного взаимодействия между сельскохозяйственными товаропроизводителями должен быть положен принцип межотраслевого взаимодействия, когда каждая целевая группа агрокластера реализует узкоспециализированную функцию в рамках общей стратегии делового сотрудничества по производству и реализации сельскохозяйственной продукции. Данное межотраслевое сотрудничество в рамках производства и реализации позволит снизить транзакционные расходы и улучшить показатели по оборачиваемости сырья и готовой продукции. Кроме того, наличие собственной заготовительной базы по кормопроизводству позволит разрабатывать оптимизационные планы по кормлению сельскохозяйственных животных и осуществлять планирование производственных затрат в животноводстве по заданному уровню коммерческой рентабельности.

Крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели организуют агрокластер, путем имущественных и паевых взносов (земельных долей, сельскохозяйственных животных, или иной продукции), привлекают на работу дополнительный персонал, закупают новое оборудование и технику, используя преимущества от совместного использования объединяемых производственных ресурсов и участия в кредитной кооперации фермеров [2].

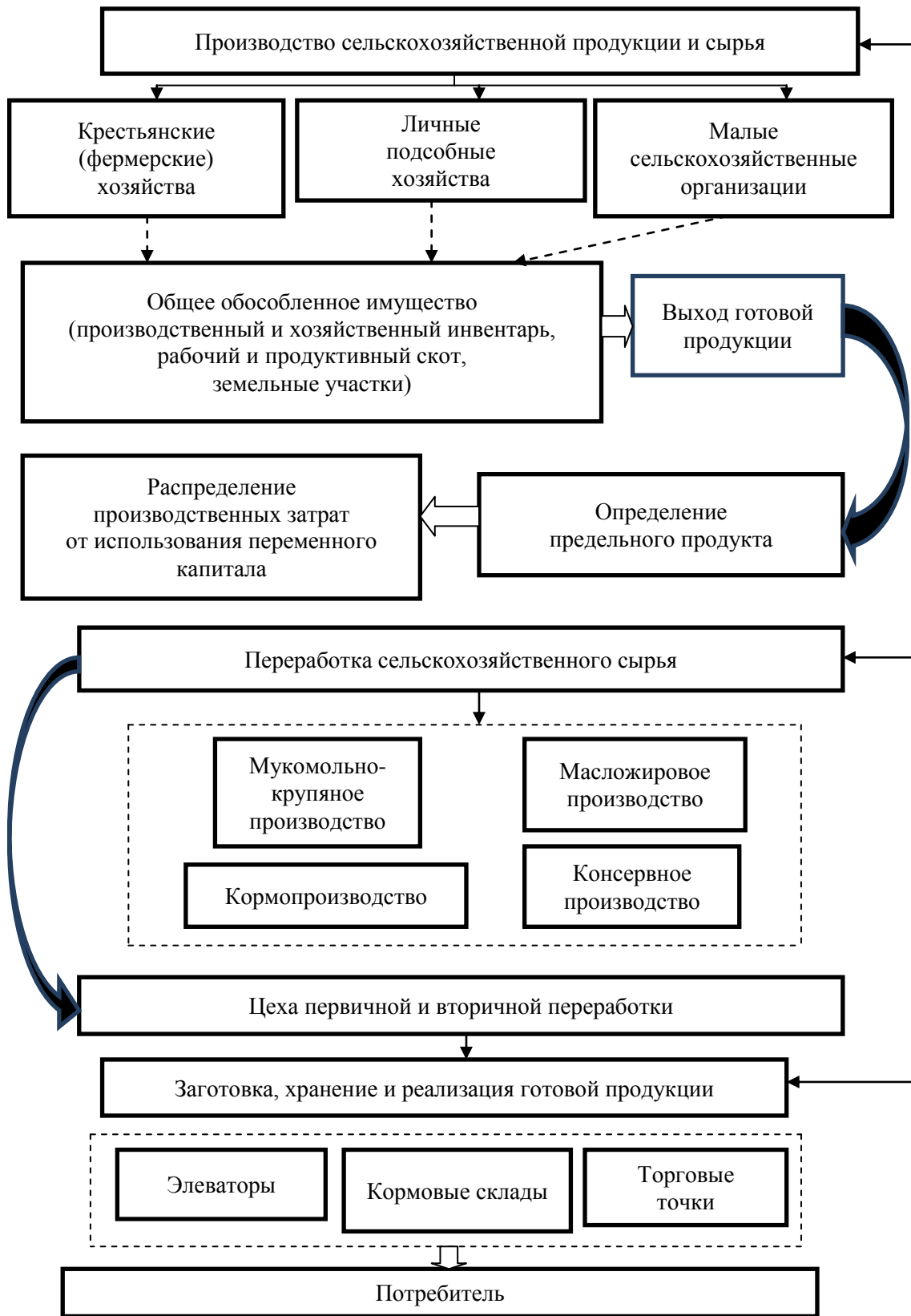
Схема концентрации производства сельскохозяйственных организаций по кластерному типу организации хозяйственной деятельности представлена на рисунке 1. Предлагаемая хозяйственная организация фермеров на основе кластеризации сельского хозяйства призвана объединить и использовать весь производственный потенциал малых форм хозяйствования в агропромышленном комплексе, объединять ресурсы производства и инфраструктуры. Формирование ярмарочной сети должно строиться на основе единой системы транспортного обслуживания по поставкам и реализации готовой продукции на территории Краснодарского края.

Для этого агрокластер предполагает межотраслевое сотрудничество в рамках единой технологической системы производства, распределения, обмена и потребления (производитель-потребитель).

Для роста скорости оборачиваемости оборотных средств, в частности, готовой продукции, необходимо развивать ярмарки готовой продукции собственного производства.

Данные хозяйственные структуры позволят обеспечить эффективное содействие процессам воспроизводства животноводческой продукции через единую систему снабженческо-сбытовой деятельности.

Схематично принципы организации деятельности агрокластера можно представить в виде четырех основных блоков (рисунок 2).



*Рис. 1. Проектируемая схема кластеризации в сельском хозяйстве*



**Рис. 2. Принципы организации деятельности муниципального агрокластера**

Экономический интерес такого участия для фермеров заключается в возможности улучшить свои финансовые показатели, за счет кооперационных связей, эффекта экономии затрат, расширить производство и обновить технологию, в возможности использования льгот, которые предусмотрены для них предлагаемой подпрограммой и сформированным муниципальным фондом по поддержке фермерской кредитной кооперации.

**Литература:**

1. Бурковский П.В. Предпосылки развития и преимущества агропромышленной интеграции в сельскохозяйственном производстве региона (по материалам Краснодарского края) // Труды Кубанского государственного аграрного университета. 2017. №64. С. 7-13.

2. Дулин М.П., Сергеева А.И. Бурковский П.В. Проблемы и пути совершенствования механизма государственной поддержки аграрного сектора экономики Краснодарского края // Труды Кубанского государственного аграрного университета. 2015. №53. С. 17-21.

3. Мамий С.А. Совершенствование земельных отношений, как путь развития аграрного рынка // Проблемы и перспективы развития аграрного рынка: сборник научных статей. Краснодар: КубГАУ, 2013. С. 111-121.

**Literature:**

1. *Burkovsky P.V. Prerequisites for the development and advantages of agro-industrial integration in the agricultural production of the region (based on materials of the Krasnodar Territory) // Proceedings of the Kuban State Agrarian University. 2017. No. 64. P. 7-13.*

2. *Dulin M.P., Sergeeva A.I. Burkovsky P.V. Problems and ways to improve the mechanism of state support of the agricultural sector of the Krasnodar Territory economy // Proceedings of the Kuban State Agrarian University. 2015. No. 53. P. 17-21.*

3. *Mamiy S.A. Improvement of land relations as a way of agrarian market development// Problems and prospects of development of the agrarian market: a collection of scientific articles. Krasnodar: KubGAU, 2013. P. 111-121.*