

УДК 338.48-53(470.62)

ББК 75.81

К-56

*Ковалева Мария Константиновна, соискатель кафедры менеджмента и региональной экономики ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет»; 385000, г. Майкоп, ул. Первомайская, 191; e-mail: Masha322@mail.ru; тел.: 8(918)4360131*

## **АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

(рецензирована)

*В статье проанализирована динамика ключевых параметров функционирования туристской сферы Краснодарского края. Указано, что на территории края постоянно формируются и развиваются относительно новые направления туризма (сельский, яхтенный, водный, круизный, винный, гастрономический, этнографический), а также идёт развитие активных видов туризма (велотуризм, пеший, горнолыжный и др.). Среди основных направлений развития туристского комплекса региона выделены создание горноклиматического курорта Лагонаки и объектов, обеспечивающих его функционирование, а также создание туристско-рекреационного кластера «Абрау-Утриш» (гг. Новороссийск и Анапа). Отмечена важность эффективного управления объектами олимпийского наследия в контексте реализации туристского потенциала региона.*

**Ключевые слова:** туристско-рекреационный комплекс, туристский продукт, дестинация, средства размещения, санаторно-курортные организации, туристско-рекреационный кластер, олимпийское наследие.

*Kovaleva Maria Konstantinovna, a competitor of the Department of Management and Regional Economics of FSBEI HE "Maikop State Technological University"; 385000, Maikop, 191 Pervomayskaya str.; e-mail: [Masha322@mail.ru](mailto:Masha322@mail.ru); tel.: 8 (918) 4360131.*

## **ANALYSIS OF DEVELOPMENT TRENDS OF THE KRASNODAR TERRITORY TOURIST-RECREATIONAL COMPLEX IN MODERN CONDITIONS**

(reviewed)

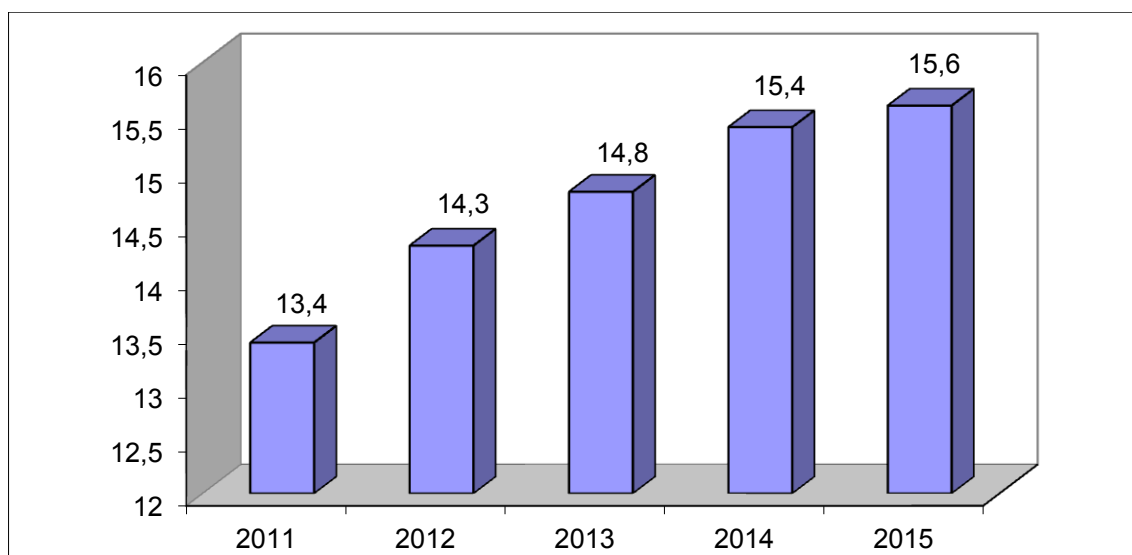
*The article analyzes dynamics of key parameters of the functioning of the tourist sphere of the Krasnodar Territory. It is indicated that relatively new directions of tourism (rural, yacht, water, cruise, wine, gastronomic, ethnographic) are constantly being formed and developing in the territory of the region, and active kinds of tourism (cycling, hiking, skiing, etc.) are developing.*

*Among the main directions of the development of the tourist complex of the region are creation of the mountain-climatic resort of Lagonaki and the objects that ensure its functioning, as well as creation of the tourist and recreational cluster Abrau-Utrish (the cities of Novorossiysk and Anapa). The importance of effective management of the objects of the Olympic heritage in the context of the realization of the tourist potential of the region is noted.*

**Keywords:** tourist and recreational complex, tourist product, destination, accommodation facilities, sanatoria and resort organizations, tourist and recreational cluster, Olympic heritage.

Краснодарский край является несомненным лидером туристской индустрии Российской Федерации. Данный регион обладает хорошо развитым туристско-рекреационным потенциалом, сосредоточенным в рамках 18 курортно-рекреационных территорий, в число которых входят три города-курорта федерального значения – Сочи, Анапа и Геленджик. На территории края успешно развиваются различные виды туризма, из которых наиболее популярными являются рекреационный, в том числе пляжный, лечебно-оздоровительный, детский, событийный, горноклиматический, аграрный.

В 2015 году Краснодарский край, по данным Национального туристического рейтинга, был призван самым привлекательным туристским регионом России, опередив занявшие второе и третье места, соответственно, Санкт-Петербург и Москву. Подтверждением усиления позиций туристской отрасли как одной из «точек роста» экономики Краснодарского края является постоянно увеличивающаяся на протяжении последних лет доля данного сектора в структуре валового регионального продукта (рис. 1).



**Рисунок 1.** Удельный вес туристского сектора в структуре валового регионального продукта Краснодарского края (%) [1]

Динамику изменения ключевых параметров функционирования туристской сферы Краснодарского края за последние шесть лет иллюстрирует таблица 1.

По итогам летнего сезона 2015 года можно констатировать, что прием отдыхающих в Краснодарском крае осуществляли 3372 средства размещения с общей коечной емкостью 356 686 койко-мест. Структура данных средств размещения выглядит следующим образом:

- санатории и пансионаты, осуществляющие лечение – 186 единиц (73 058 койко-мест);
- пансионаты и дома отдыха – 105 (30 372),
- организации отдыха и оздоровления детей – 117 (65 642),
- базы отдыха – 374 (29 407),
- гостиницы, содержащие более 50 номеров – 238 (76 715),
- гостиницы и иные средства размещения емкостью менее 50 номеров – 2352 (81 492);
- бальнеолечебницы – 4.

Таблица 1 - Основные показатели развития туристской сферы  
Краснодарского края [2]

Показатель	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Общее количество отдыхающих, млн. чел.	10,5	11,0	11,4	11,8	13,8	14,8
Число размещенных в коллективных средствах размещения, млн. чел.	2,6	2,8	2,8	3,2	4,4	5,6
Число размещенных в индивидуальных средствах размещения, млн. чел.	4,4	4,6	5,0	4,8	5,7	6,7
Объем инвестиций в основной капитал средств размещения, млрд. руб.	13,0	13,6	24,3	51,4	7,0	6,8
Объем доходов санаторно-курортного и туристского комплекса, млрд. руб., в т.ч.:	54,7	57,0	60,7	67,3	79,4	100,1
доходы, полученные от деятельности коллективных средств размещения, млрд. руб.	31,3	32,8	35,1	38,8	52,0	62,3
доходы туристских фирм, млрд. руб.	1,0	1,1	1,2	2,7	2,7	2,7
Объем платных туристских услуг, оказанных населению, млрд. руб.	3,9	3,3	3,7	4,3	5,3	5,5
Объем платных услуг гостиниц и аналогичных средств размещения, млрд. руб.	17,5	19,1	18,0	31,0	35,3	38,5
Количество койко-мест в коллективных средствах размещения, тыс. ед.	217,3	215,0	200,7	215,2	257,3	307,0
Величина налоговых поступлений в консолидированный бюджет края, млрд. руб.	5,0	6,4	4,3	4,3	5,6	5,8

Параметры функционирования различных категорий субъектов рынка туристских услуг Краснодарского края приведены в таблице 2.

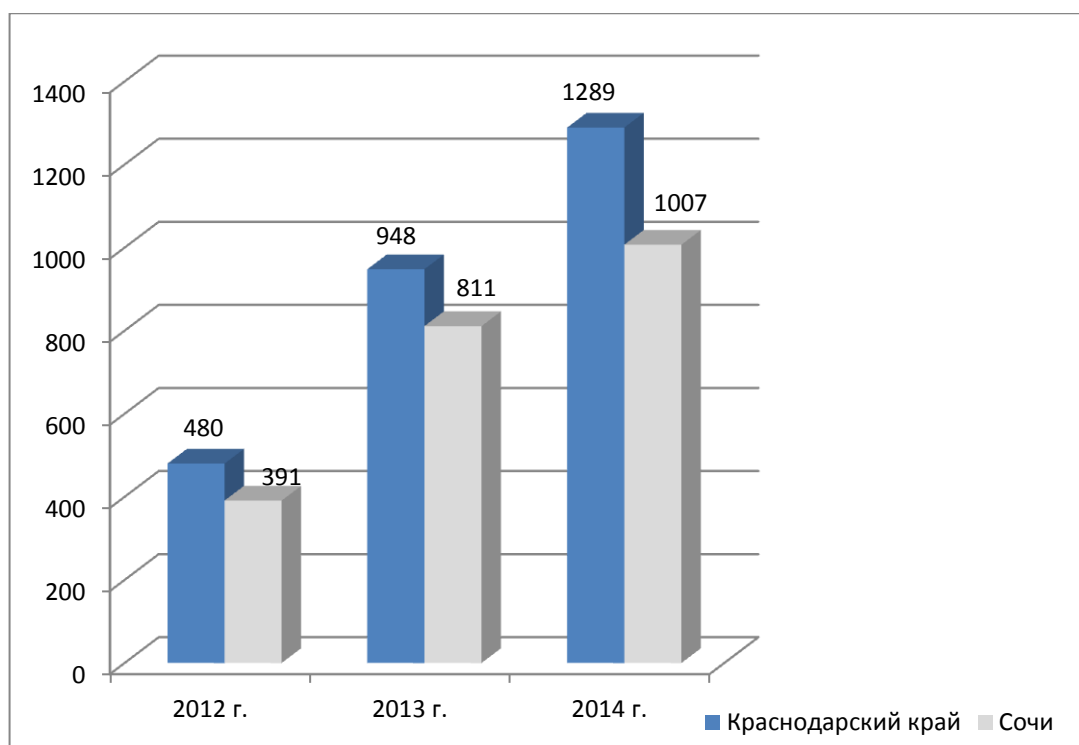
Одним из направлений эффективного регулирования туристской инфраструктуры в регионе явилось введение системы классификации гостиничных средств размещения.

Лидирующие позиции в области классификации средств размещения в регионе занимает город-курорт Сочи. В первую очередь, это связано с проведением там крупнейших событийных мероприятий. Так, в соответствии с Федеральным законом №310-ФЗ «Об организации и проведении XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи, развитии города Сочи как горноклиматического курорта и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» классификация средств размещения на территории Сочи являлась обязательной в период с 1 июля 2011 года по 31 декабря 2016 года. Отметим, что в рамках подготовки к проведению Чемпионата мира по футболу 2018 года с июля 2016 года производится переклассификация средств размещения.

Таблица 2 - Важнейшие показатели функционирования различных категорий субъектов рынка туристских услуг Краснодарского края [3]

Показатель	2011	2012	2013	2014	2015
<i>Коллективные средства размещения</i>					
Общее число средств размещения	1207	1583	1609	1684	2922
Единовременная вместимость, тыс. мест	202,3	215,3	215,2	257,3	307,0
Численность размещенных лиц, тыс. человек	2783	3073	3227	4419	5560
Выручка, млн. рублей	41782	46122	53989	63627	76318
<i>Гостиницы и аналогичные средства размещения</i>					
Общее число предприятий	652	1025	1086	1138	1982
Единовременная вместимость, тыс. мест	59,0	75,3	79,6	118,5	164,6
Численность размещенных лиц, тыс. человек	1294	1615	1813	2778	3861
Выручка, млн. рублей	11642	13554	17650	23516	33790
<i>Специализированные средства размещения</i>					
Общее число средств размещения	555	558	523	546	940
Численность размещенных лиц, тыс. человек	1490	1458	1414	1641	1699
Выручка, млн. рублей	30140	32569	36340	40111	42529
<i>Детские оздоровительные учреждения (лагеря)</i>					
Общее число детских лагерей	1336	1333	1311	1401	1282
Численность детей, отдохнувших в лагерях, тыс. человек	206	224	216	225	174
<i>Туристские фирмы</i>					
Общее число туристских фирм	459	395	400	408	385
Выручка, млн. рублей	2279,9	1892,6	2687,7	2894,4	3601,7
<i>Самостоятельный туризм</i>					
Общая численность туристов, размещавшихся в индивидуальных средствах размещения, тыс. человек	4649	5011	4818	5650	5803
Доходы индивидуальных средств размещения, млн. рублей	23549	25587	25851	32614	36732
Численность посетителей, обслуженных сезонными кемпингами, тыс. человек	272	404	203	220	201
Численность однодневных посетителей туристских объектов, тыс. человек	2873	2841	2904	2912	2904

Количество средств размещения, прошедших классификацию в Краснодарском крае только за 2012-2014 годы, увеличилось в 2,7 раз, что наглядно иллюстрируют данные, приведенные на рисунке 2. При этом количество номеров в средствах размещения возросло в 2,5 раза.



**Рисунок 2.** Количество средств размещения, прошедших классификацию в Краснодарском крае и городе-курорте Сочи в 2012-2014 годах [4]

Основным экономическим эффектом от введения обязательной классификации средств размещения является улучшение качества обслуживания прибывших в регион туристов, повышение конкурентоспособности организаций гостиничного комплекса, легализация малых средств размещений и, как следствие, увеличение налоговых поступлений в региональный и местные бюджеты.

Необходимо указать на то, что в то время как за летние месяцы 2015 года курорты Краснодарского края посетили более 7 миллионов человек, а загрузка отраслевых организаций на Черноморском побережье составила 90,1%, из 3372 объектов размещения в период межсезонья 2015/16 годов работу продолжили менее половины (1615) из них. Загруженность предприятий в период межсезонья снижается практически в два раза, составляя на сегодняшний день порядка 50%.

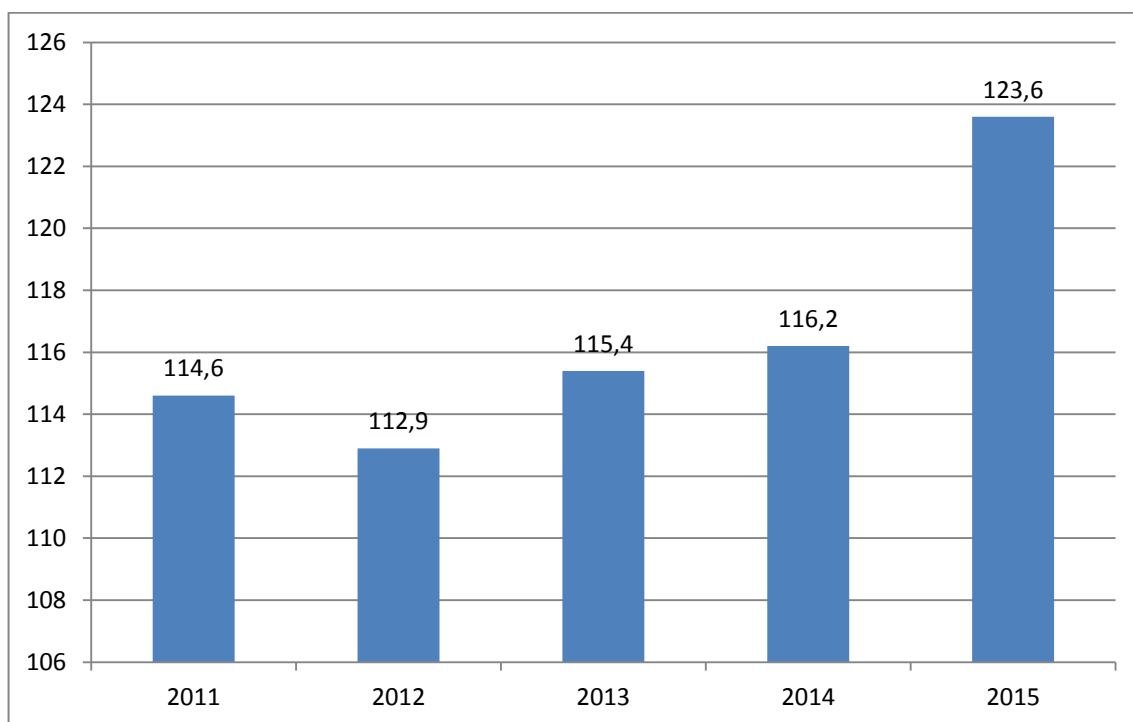
При этом санаторно-курортные организации остаются более востребованными относительно других предприятий, имея уровень загрузки, равный 60,5 %. Данные организации предлагают своим клиентам более 500 различных лечебных и оздоровительных программ с использованием природных и лечебных факторов. Положительным фактором является практика заключения государственных контрактов на предоставление услуг отдыха, оздоровления и лечения граждан по социальным программам. В частности, 17 санаториев края заключили договора с региональными отделениями Фонда социального страхования. В течение 2015 года по этой программе прошли курс оздоровления более 40 тыс. человек.

В ряде муниципальных образований Краснодарского края (город-курорт Геленджик, Ейский, Мостовский, Туапсинский районы) с целью расширения диапазона привлекаемых клиентских групп разработаны специализированные акции для школьников и студентов. В их рамках предоставляются скидки данным категориям

отдыхающих в размере от 7 до 20% на лечение и проживание, разработаны специальные медицинские программы по профилю заболеваний.

Примерно 40% санаторно-курортных и оздоровительных учреждений Краснодарского края работают по системе «всё включено», предлагая путевки, включающие проживание, 3-разовое (и более) питание и медицинские услуги.

Увеличивается и численность работников, занятых в туристской и рекреационных отраслях края. Так, если в 2012 году она составляла 112,9 тыс. человек, то в 2015 году данный показатель достиг 123,6 тыс. человек. Динамику изменения данного показателя в течение пяти последних лет иллюстрирует рисунок 3.



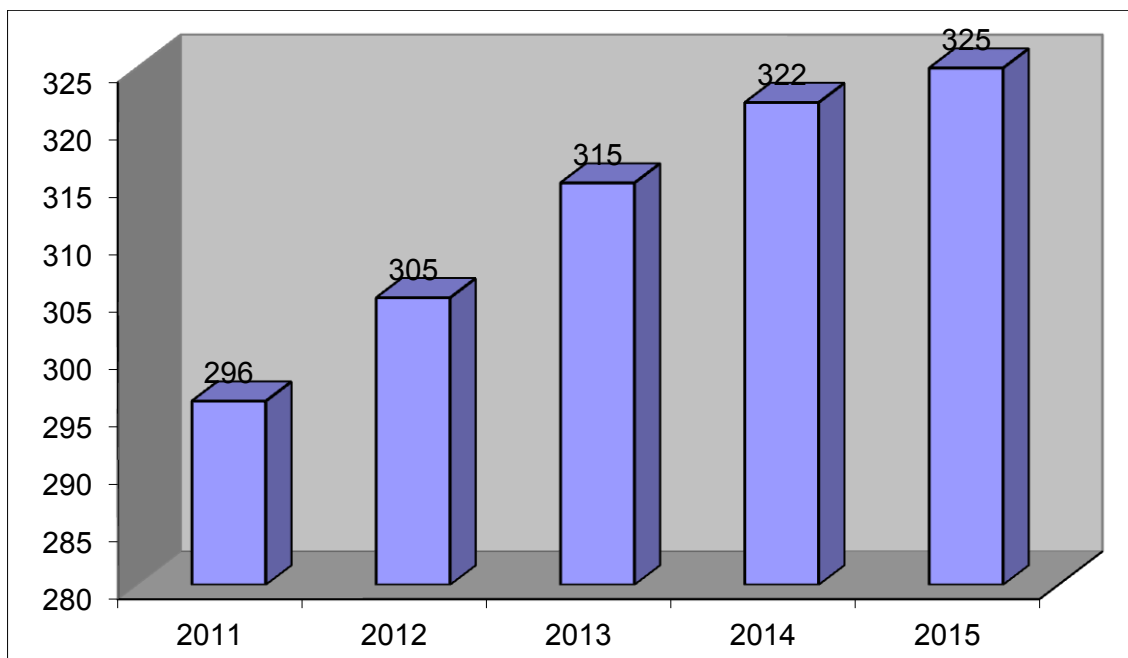
**Рисунок 3.** Численность работников, занятых в туристской и рекреационной сферах Краснодарского края [5]

В летний курортный сезон 2015 года объекты туристского показа края, общее число которых составляет 404 единиц, посетило более 4,8 млн. человек. На территории края насчитывается 175 туристских и 73 экскурсионных маршрута. При этом постоянно формируются и развиваются относительно новые направления туризма (сельский, яхтенный, водный, круизный, винный, гастрономический, этнографический), а также идёт развитие активных видов туризма (велотуризм, пеший, горнолыжный и др.).

Например, в крае разработаны 14 винных туристских маршрутов, каждый из которых включает посещение конкретного винзавода, знакомство с историей развития виноградарства и виноделия на территории региона, осмотр виноградников, ознакомление с процессом винодельческого производства, посещение винных погребов и дегустацию продукции местных виноделов.

Завоевали популярность брендовые туристские маршруты, продвигающие культурно-познавательное наследие региона, с полным погружением в культуру и быт казаков и более глубоким знакомством и историей Кубани. Среди пользующихся наибольшим спросом можно отметить такие экскурсионные туры как «Казачья столица», «Кубань казачья» – Золотое Кольцо Юга России, «Две Южные Столицы».

Несомненным приоритетом среди направлений туризма, развиваемых на территории края, наряду с оздоровительным туризмом, безусловно, является пляжный отдых на побережье Черного и Азовского морей. На территории Краснодарского края насчитывается 534 пляжа, из которых 469 допущены к эксплуатации по результатам проведенного технического освидетельствования. Динамику увеличения протяженности организованных пляжей в течение последних пяти лет иллюстрирует рисунок 4.



**Рисунок 4.** Протяженность организованных пляжей, расположенных на территории Краснодарского края (км) [6]

Необходимо указать на то, что из 1200 километров береговой полосы Азовского и Черного морей на территории Краснодарского края пригодные для купания пляжи занимают не более 10%, в связи с чем строительство и обустройство новых пляжей является одной из первоочередных задач в контексте развития туристской сферы региона. Данную проблему обостряет тот факт, что на некоторых курортах загруженность пляжей в пиковый период превышает санитарные нормы в пять раз.

На территории Азово-Черноморского побережья Краснодарского края осуществляют деятельность 83 сезонных кемпинга и специализированных автостоянок, услугами которых в 2015 году воспользовались 384,9 тыс. человек.

В настоящее время идет активное развитие инвестиционных процессов в туристском комплексе края. На сегодняшний день на территории Краснодарского края реализуются пять инвестиционных проектов санаторно-курортного профиля, получившие одобрение Администрации Краснодарского края в порядке, установленном постановлением Главы администрации «О порядке рассмотрения и согласования инвестиционных проектов на территории края». По указанным проектам предоставлена государственная поддержка в форме освобождения от уплаты налога на имущество организаций.

В рамках Форума «Сочи-2015» были заключены еще восемь соглашений о реализации инвестиционных проектов в сфере санаторно-курортного и туристского комплекса на сумму 11,5 млрд. рублей.

В рамках разработки инвестиционных проектов в сфере развития курортов и туризма в соответствии с распоряжением Главы Администрации Краснодарского края «О формировании инвестиционных предложений Краснодарского края и признании утратившими силу отдельных распоряжений главы администрации (губернатора) Краснодарского края» осуществляется подготовка заключений по инвестиционным проектам, планируемыми к включению в Единый реестр инвестиционных проектов Краснодарского края. На начало 2016 года в данный реестр были включены 116 проектов на сумму около 140 млрд. рублей [7]. Все включенные в Единый реестр инвестиционные проекты актуальны и соответствуют основным целям и приоритетным направлениям развития туризма в Российской Федерации.

В настоящее время сформирован перечень земельных участков для реализации инвестиционных проектов по созданию досуговых центров и иных объектов туристской инфраструктуры с целью увеличения туристского потока в межсезонье и направлен для организации целевого поиска инвесторов в министерство экономики Краснодарского края.

Результаты мониторинга реализации инвестиционных проектов в соответствии с постановлением Главы Администрации Краснодарского края «Об упорядочении работы по подготовке и реализации соглашений и договоров в инвестиционной сфере» позволяют констатировать, что по состоянию на 1 января 2016 года реализовано 27 соглашений на сумму 90,7 млрд. рублей, а на активной стадии реализации находится 34 соглашения на сумму 66,8 млрд. рублей.

При этом необходимо отметить, что в настоящее время ключевым документом, определяющим ориентиры развития туристского комплекса региона, является Государственная программа Краснодарского края «Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса», принятая в 2015 году и реализуемая в рамках двух подпрограмм.

Реализация мероприятий в рамках подпрограммы «Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса» ориентирована на решение основных проблем, препятствующих развитию туристского комплекса Краснодарского края, к которым отнесены;

- недостаточно высокий уровень профессиональной подготовки работников, занятых в туристской сфере региона;
- сезонная направленность деятельности значительного числа организаций туристского комплекса края;
- слабая поддержка муниципальных образований региона в области поддержки развития курортов местного значения, расположенных на их территории.

Мероприятия второй подпрограммы, озаглавленной «Создание горноклиматического курорта Лагонаки и объектов, обеспечивающих его функционирование» предусматривают реализацию таких целевых ориентиров как создание горноклиматического курорта Лагонаки и содействие формированию нового регионального туристского продукта, который в полной мере соответствовал бы современным международным стандартам качества обслуживания потребителей туристских услуг.

Однако необходимо указать на то, что в настоящее время ключевым фактором, сдерживающим развитие горноклиматического курорта Лагонаки, является наличие туристско-рекреационной особой экономической зоны на территории Апшеронского



района. Согласно позиции АО «Курорты Северного Кавказа», ответственного за ее развитие, необходимым является параллельное развитие особых экономических зон на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. В результате сроки дальнейшего развития ОЭЗ в Апшеронском районе на сегодняшний день определены с учетом необходимости изменения границ объекта Всемирного природного наследия ЮНЕСКО «Западный Кавказ», который налагается на территорию Кавказского государственного природного биосферного заповедника им. Шапошникова и находится в административных границах Республики Адыгея. Отметим, что для принятия данного решения необходимо положительное заключение Комитета Всемирного наследия ЮНЕСКО.

При этом как в бюджете АО «Курорты Северного Кавказа», так и в федеральном бюджете выделение средств на развитие ОЭЗ в Апшеронском районе не предусмотрено. Кроме того, концепция деятельности АО «Курорты Северного Кавказа» предполагает сдвиг работ по дальнейшему развитию указанной зоны на период после 2025 года [8].

Касаясь других приоритетных разработок туристского комплекса края, следует указать, что федеральной целевой программой «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011–2018 годы)» предусмотрено создание туристско-рекреационного кластера «Абрау-Утриш» (гг. Новороссийск и Анапа). В этой связи осуществляется реализация мероприятий по созданию объектов туристской и обеспечивающей инфраструктуры в рамках создаваемого кластера. Завершение реализации инвестиционных проектов запланировано на 2018 год [9].

Прорабатывается вопрос о включении в перечень мероприятий федеральной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011–2018 годы)» создания автотуристского кластера «Можжевельная роща» в Геленджике.

Однако, несомненно, ключевой целью реализации адаптивной стратегии развития туристского комплекса Краснодарского края является реализация потенциала олимпийского наследия, которым обладает Сочинская дестинация.

Необходимо отметить, что в январе 2015 Законодательным Собранием Краснодарского края были внесены изменения в региональный закон «О туристской деятельности в Краснодарском крае», которыми, в частности, на нормативном уровне было закреплено понятие «олимпийский туризм», подразумевающее разновидность туризма, ориентированную на ознакомление с олимпийскими объектами, которые расположены на территории региона. Однако реализация постолимпийского туристского продукта, по нашему мнению, предполагает более широкий комплекс направлений реализации туристского потенциала бывшей олимпийской столицы.

При этом, как вполне закономерно отмечается в вышеупомянутой Программе, в настоящее время существуют риски того, что потенциал олимпийского наследия может оказаться избыточным для города-курорта Сочи по причине недостаточности внутренних ресурсов дестинации в контексте его оптимального встраивания в рамки траектории эффективного развития туристского комплекса Краснодарского края. В подобном случае объекты олимпийского наследия, современная инфраструктура, подготовленный в соответствии с международными стандартами обслуживания персонал, окажутся

невостребованными, продуцируя дополнительную нагрузку на бюджеты различных уровней.

В этой связи решение проблемы эффективного управления олимпийским наследием обусловлено необходимостью проведения комплекса мероприятий спортивного, развлекательного, делового, выставочного профиля как инструментов обеспечения рационального и круглогодичного использования имеющихся объектов, формирующих и поддерживающих имидж всепогодного курорта мирового уровня.

Подводя итоги проведенного анализа, отметим, что уникальный туристский потенциал края выступает в качестве одного из ключевых преимуществ, позволяющих обеспечить реализацию традиционных и инновационных направлений развития сферы туристских услуг в силу как снижения количества россиян, избирающих для себя отдых на зарубежных курортах, так и возможности задействования в туристических целях объектов, которые были возведены в рамках программы «олимпийского» строительства.

#### ***Литература:***

1. Накарякова И.В., Миронова И.И. Анализ динамики занятости в туристско-рекреационном секторе Краснодарского края // Актуальные проблемы науки и практики современного общества. 2016. №3. С. 117-118.
2. Артемова Е.И., Цаценко Н.А. Развитие индустрии туризма в Краснодарском крае в постолимпийский период // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2015. №112. С. 1252.
3. Куделя Е.В., Салеева Т.В., Финкин Д.В. Модернизация инженерных сетей как необходимое условие для развития курортов Краснодарского края в постолимпийский период // Курорты. Сервис. Туризм. 2016. №1. С. 71.
4. Блажко В.А., Самойленко А.А. Современное состояние, проблемы и перспективы развития турбизнеса на территории МО «Апшеронский район» // Курорты. Сервис. Туризм. 2016. №2. С. 9.
5. Авдеева Т.Т., Курузова М.Р. Формирование механизма управления туристским кластером в Краснодарском крае // Теория и практика общественного развития. 2015. №4. С. 46.

#### ***Literature:***

1. Nakaryakova I.V., Mironova I.I. Analysis of the dynamics of employment in the tourist and recreational sector of the Krasnodar Territory // Actual problems of science and practice of modern society. 2016. № 3. P. 117-118.
2. Artemova E.I., Tsatsenko N.A. Development of the tourism industry in the Krasnodar Territory in the post-Olympic period // Polythematic network electronic scientific journal of the Kuban State Agrarian University. 2015. No. 112. P. 1252.
3. Kudelya E.V., Saleeva T.V., Finkin D.V. Modernization of engineering networks as a necessary condition for the development of resorts of the Krasnodar Territory in the post-Olympic period // Resorts. Service. Tourism. 2016. No. 1. P. 71.
4. Blazhko V.A., Samoylenko A.A. Current state, problems and prospects for the development of tourist business on the territory of the Apsheronkiy district // Resorts. Service. Tourism. 2016. № 2. P. 9.
5. Avdeeva T.T., Kuruzova M.R. Formation of the mechanism of management of the tourist cluster in the Krasnodar Territory // Theory and practice of social development. 2015. № 4. P. 46.