

УДК 338.45  
ББК 65.9(2)30  
З-38

*Захарченко Елена Александровна, аспирант кафедры менеджмента и региональной экономики ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет»; 385000, г. Майкоп, ул. Первомайская, 191; e-mail: zarubin@mail15.com.*

**МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВАНИЯ ПРОЦЕССА РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ  
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ С УЧЕТОМ ФАКТОРА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ**  
(рецензирована)

*В статье излагается методологический базис процесса разработки отраслевой стратегии устойчивого развития с учетом импортозамещения, как фактора экономического роста. Рассмотрены задачи анализа устойчивости и выработки стратегии импортозамещения в отрасли. В качестве концептуальной основы процесса выработки стратегии устойчивого развития отрасли представлен программно-процессный подход, предусматривающий взаимный интерес отдельных предприятий в смысле повышения их экономической эффективности и системы управления отраслью в долгосрочной перспективе.*

**Ключевые слова:** устойчивое развитие отрасли, стратегия импортозамещения, программно-процессный подход.

*Zakharchenko Elena Alexandrovna, a post graduate student of the Department of Management and Regional Economics of FSBEI HE "Maikop State Technological University", 385000, Maikop, 191 Pervomayskaya, Str.; e-mail: [zarubin@mail15.com](mailto:zarubin@mail15.com).*

**METHODOLOGICAL BASIS FOR THE PROCESS OF INDUSTRIAL SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT STRATEGY TAKING INTO ACCOUNT IMPORT SUBSTITUTION  
FACTOR**  
(Reviewed)

*The article presents the methodological basis for the process of developing an industry strategy for sustainable development based on import substitution, as a factor of economic growth. Issues of stability analysis and developing import substitution strategies in the industry are considered. Program and process approach, providing for mutual interest of certain enterprises in the sense of increasing their cost-effectiveness and management of the sector in a long term is represented as a conceptual framework of the process of formulating a strategy for sustainable development of the industry.*

**Keywords:** sustainable development of the industry, import substitution strategy, program and process approach.

Традиционно устойчивое развитие социально-экономической системы такой, как отрасль промышленного производства, рассматривают в совокупности трех аспектов: экономического, социального и экологического. Очевидно, что именно экономическое устойчивое развитие в значительной степени определяет достижение главной цели социально-экономической системы: обеспечение благосостояния населения. В свою очередь устойчивое экономическое развитие часто трактуют как «процесс непрерывного экономического роста ...». Выделяют три взаимосвязанные проблемы, сопровождающие процесс реализации устойчивого развития: сбалансированное соотношение темпов экономического роста и состояния экологической системы; справедливое распределение

ресурсов не только по отношению к современному поколению, но и к будущему, а также между человеком и другими биологическими видами [1]. Решение этих задач может быть осуществлено на основе комплексного подхода, предусматривающего исследование взаимосвязей основных компонентов социально-экономической системы [2]. Таким образом, системная устойчивость интегрирует устойчивость её отдельных элементов в контексте решения вышеназванных проблем. Так, при обосновании региональной стратегии необходима оценка устойчивости отдельных отраслей экономики. Это позволяет не только определить общую траекторию движения экономики, но и выявить факторы, в наибольшей степени влияющие на устойчивость отдельных отраслей промышленности. В современных условиях функционирования отечественной экономики особую актуальность приобретает задача разработки и обоснования стратегии импортозамещения, обуславливающей повышение степени устойчивости экономических систем разных иерархических уровней. Известные представители неокейнсианской школы: Ченери Х., Бруно М., Страут А., Картер Н. в качестве одной из целей экономического развития (экономического роста) рассматривали промышленное импортозамещение.

На макроэкономическом уровне для определения экономического роста, определяющего экономическую устойчивость, используют группу показателей, включающую среднедушевой валовой внутренний продукт (ВВП), его темпы роста. На мезоэкономическом уровне эти показатели рассчитываются на основе валового регионального продукта (ВРП). В свою очередь для определения экономического роста отдельных отраслей экономики могут использоваться темпы роста стоимостного и физического объемов производства продукции и услуг.

В процессе анализа устойчивости отрасли промышленности использование указанных показателей позволяет исследовать следующие задачи:

- измерение и оценка различных компонентов процесса устойчивого развития отрасли;
- диагностика процесса развития отрасли;
- количественная оценка состояния отрасли, как социально-экономической системы;
- анализ отраслевой динамики в контексте динамики её устойчивости;
- определение направлений решения проблем устойчивого развития отрасли;
- обоснование управленческих решений.

Рассматривая стратегию импортозамещения в отрасли как инструментальное средство, обеспечивающее достижение целей для повышения степени устойчивости отрасли промышленности, представляется важным сопоставить задачи анализа устойчивости и выработки стратегии импортозамещения в отрасли (табл. 1).

**Таблица 1** - Задачи анализа устойчивости и выработки стратегии импортозамещения в отрасли

№ пп	Задачи анализа устойчивого развития отрасли	Задачи выработки стратегии
1	Измерение и оценка различных компонентов процесса устойчивого развития отрасли	Оценка потенциала отрасли с учетом конкурентной среды. Анализ рыночной ситуации, тенденций и трендов
2	Диагностика процесса развития отрасли	Оценка функционирования предприятий отрасли на основе выработанной системы критериев
3	Количественная оценка состояния	Формирование стратегических

	отрасли, как социально-экономической системы	целей отрасли в увязке с целями предприятий
4	Анализ отраслевой динамики в контексте динамики её устойчивости	Анализ угроз в развитии отрасли
5	Определение направлений решения проблем устойчивого развития отрасли	Разработка оперативных программ, планов и бюджетов
6	Обоснование управленческих решений	Разработка и обоснование управленческих решений

Как показывает анализ приведенных задач, они в значительной степени пересекаются и дополняют друг друга. Взаимодополняющая совокупность задач по существу является интегрированной задачей управления устойчивостью отрасли. Стратегия, обеспечивающая повышение степени устойчивости отрасли, реализуется через систему проектов, в том числе и за счет проектов импортозамещения, которые являются в данном случае составной частью программы устойчивого развития отрасли [3]. Совокупность программ и проектов импортозамещения образует портфель проектов отрасли, а с учетом механизмов их реализации – отраслевую проектную систему. В этом контексте задачу управления предлагается сформулировать как обеспечение ориентации проектной импортозамещающей системы на повышение уровня устойчивого развития отрасли, которое реализуется в процессе управления устойчивым развитием.

Управление устойчивым развитием отрасли на основе программно-процессного подхода предполагает в составе множества задач оценку не только текущего состояния устойчивого развития отрасли, но и оценку влияния каждого проекта, предполагаемого к реализации, на отраслевой показатель устойчивого развития. Принимая, что характеристика устойчивого состояния должна включать все три компоненты (экономическую, социальную, экологическую), целесообразно рассмотреть спектр возможных характеристик устойчивости в контексте анализа состояния указанных компонент процесса развития отрасли (табл. 2).

**Таблица 2** - Характеристики компонент в процессе развития отрасли

Характеристика развития	Экономическая компонента	Социальная компонента	Экологическая компонента
Разрушение	Суженное воспроизводство ресурсов, используемых в отраслевом производстве	Большая часть показателей социального состояния работников отрасли ухудшается. Потребности работников по большей мере не удовлетворены	Разрушение природно-рекреационного потенциала отрасли
Неустойчивое развитие	Высокий уровень социальной поддержки работников отрасли за счет дотаций различного уровня.	Низкий уровень жизни работников отрасли	Ограниченные режимы природопользования. Жесткое регулирование экологических факторов
Стабильное	Эффективное	Уровень жизни	Обеспечение

развитие	развитие отдельных отраслевых комплексов. Поддержание уровня экономических показателей.	работников отрасли сопоставим с региональным уровнем	экологического равновесия в пространстве функционирования отраслевого производства
Устойчивое развитие	Стабильное повышение эффективности отраслевой экономики	Высокий, повышающийся уровень показателей социального развития	Восстановление потенциала отраслевых природно-ресурсных комплексов

В таблице представлена последовательность переходов отрасли к устойчивому развитию. В строках отражается характеристика состояния каждой компоненты в контексте конкретной характеристики развития отрасли. Программно-процессный подход позволяет обосновать цели управления устойчивым развитием и сформировать адекватную инвестиционную и инновационную отраслевую специфику стратегии импортозамещения. Общая логико-методологическая схема разработки стратегии устойчивого развития отрасли на основе программно-процессного подхода представлена конструкцией, органично сочетающей концептуальный базис, представленный методологической триадой её формирования (проекты – устойчивость – организация, теоретико-методологические основания) и компоненты процесса разработки стратегии. Очевидно, что отдельные компоненты и элементы процесса разработки взаимодействуют через систему обратных связей [4].

Для управления отраслью важнейшее значение имеет процесс разработки совокупности целей устойчивого развития с учетом реализации процесса или стратегии импортозамещения. В этом смысле важна оценка текущего состояния отраслевой устойчивости, отражающей различные сферы функционирования отрасли. На основе данной оценки возможно выявление перспективных направлений реализации проектов стратегии импортозамещения, представляющих собой управляющее воздействие на процесс устойчивого развития. В большой мере и оценка и выработка управляющих воздействий зависят от совокупности базовых методологических принципов и закономерностей. В соответствии с [5] в основе совокупности этих принципов должны соблюдаться следующие закономерности:

- развитие должно носить устойчивый и долговременный характер;
- бережное отношение к ресурсам и экологическому потенциалу;
- масштабы использования ресурсов и направление капиталовложений сбалансированы с современными и будущими возможностями окружающей среды.

Устойчивое развитие отрасли в данном методологическом контексте на основе программно-проектного подхода предполагает не только взаимный интерес отдельных предприятий в смысле повышения их экономической эффективности, но и системы управления отраслью в долгосрочной перспективе в программах по ресурсосбережению и импортозамещению.

Таким образом, разработка и реализация отраслевой стратегии устойчивого развития, методологически основывающаяся на программно-процессном подходе с учетом ориентации на импортозамещение, обеспечивает:

- условия осуществления отраслевых структурных изменений в отрасли;
- оптимизация и повышение конкурентоспособности отраслевых производителей;

- стимулирование роста производства продукции отрасли;
- активизации инновационной деятельности на предприятиях отрасли.

Представленные методологические основания позволяют реализовать процесс разработки стратегии устойчивого развития на основе программно-процессного подхода с учетом направленности на импортозамещение.

#### ***Литература:***

1. Мунасингхе М., Круз В. Экономическая политика и окружающая среда. Опыт и выводы // Публикации Всемирного банка по проблемам окружающей среды. 1995. №10. С. 7-14.
2. Афанасьев В.М., Юзбашев М.М. Анализ временных рядов и прогнозирование. М.: Финансы и статистика, 2001. 228 с.
3. Аньшин В.М. Стратегические и организационные аспекты управления проектными системами с учетом концепции устойчивого развития // Российский журнал управления проектами. 2013. №3.
4. Algorithm for Organizing the Process of Ecological and Economic System Regulation of the Territorial Unit / Tkhakushinov E.K. [etc] // Asian Social Science. 2015. Vol. 11, No. 14.
5. Бобылев С.Н., Ходжаев А.Ш. Экономика природопользования. М.: ИНФРА-М, 2007. 86 с.

#### ***References:***

1. *Munasinghe M., Cruise B. Economic policy and the environment. Experience and conclusions // Publications of the World Bank of environmental problems. 1995. № 10. P. 7-14.*
2. *Afanasiev V.M., Yuzbashev M.M. Time series analysis and forecasting. M.: Finance and Statistics, 2001. 228 p.*
3. *Anshin V.M. Strategic and organizational aspects of project systems management based on the concept of sustainable development // Russian Journal of Project Management. 2013. № 3.*
4. *Algorithm for Organizing the Process of Ecological and Economic System Regulation of the Territorial Unit / Tkhakushinov E.K. [and oth.] // Asian Social Science. 2015. Vol. 11, No. 14.*
5. *Bobylev S.N., Khodzhaev A.Sh. Environmental economics. M.: INFRA-M, 2007. 86 p.*