

УДК 332.1  
ББК 65.9(2)  
К-78

*Красноплахтич Марина Васильевна, аспирант, старший преподаватель кафедры финансов, бухгалтерского учета и налогообложения Института Управления, Бизнеса и Права, т.: 89515364514, e-mail: [krasnoplakhtich@yandex.ru](mailto:krasnoplakhtich@yandex.ru);*

*Анесянц Саркис Артаваздович, доктор экономических наук, профессор, руководитель Научно-исследовательского центра по научным проблемам «Специфики функционирования Российского фондового рынка и актуальным вопросам эконометрии».*

**ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ПОСТРОЕНИЯ МОДЕЛИ  
СОТРУДНИЧЕСТВА ТЕРРИТОРИЙ В ЦЕЛЯХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ**  
(рецензирована)

*Статья посвящена изучению элементов модели сотрудничества территорий, основанного на взаимовыгодном обмене ресурсами в целях наиболее эффективной реализации программ социально-экономического развития территорий. Проанализированы особенности, тенденции и перспективы сотрудничества в условиях посткризисной модернизации.*

*Ключевые слова: экономический рост, стратегическая модель, сотрудничество, конкуренция, кооперация, дивергенция, конвергенция.*

*Krasnoplakhtich Marina Vasylijevna, post graduate student, senior lecturer of the Department of Finance, Accounting and Taxation of the Institute of Management, Business and Law, tel.: 89515364514, e-mail: [krasnoplakhtich@yandex.ru](mailto:krasnoplakhtich@yandex.ru);*

*Anesyants Sarkis Artavazdovich, Doctor of Economics, professor, head of the Research Centre on scientific issues "Specific needs of the Russian stock market and current issues of econometrics."*

**MAIN ELEMENTS AND TRENDS OF CREATING A COOPERATION MODEL OF THE  
TERRITORIES TO REALIZE PROGRAMS  
OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF REGIONS**  
(Reviewed)

*The article studies the elements of the cooperation model of areas of based on mutual exchange of resources to the most efficient implementation of socio - economic development of the territories. The features, trends and prospects of cooperation in the post-crisis modernization have been analyzed.*

*Keywords: economic growth, strategic model, cooperation, competition, cooperation, divergence, convergence.*

В настоящее время в каждом муниципальном образовании формируется программа социально-экономического развития, учитывающая специфику и основные векторы развития территории. Однако, даже граничащие друг с другом муниципалитеты, имеющие сходные природно-климатические условия и находящиеся в рамках одного федерального округа имеют подчас разные ресурсы и возможности поступательного развития. В данных условиях представляется актуальным новый вид взаимодействия территориальных образований – стратегическая модель сотрудничества территорий, основанная на принципах взаимного сотрудничества в целях обеспечения экономического роста и социальной стабильности.

Основная цель предлагаемой модели состоит в повышении эффективности как государственного, так и муниципального управления процессами социально-экономического развития территорий различного уровня. Главным направлением воздействия основных положений программ социально-экономического развития территорий в рамках модели состоит в улучшении качества стратегического прогнозирования и планирования.

Дальнейшее развитие территорий в современных условиях хозяйствования не возможно без целостной модели комплексного развития. В условиях ограниченности ресурсов каждой отдельной территории, времени и методов управления практически не возможно в рамках отдельного муниципального образования достичь цели и минимизировать расход ресурсов. Поэтому стратегическая модель взаимодействия территорий в рамках реализации программ социально-экономического развития территорий должна удовлетворять следующим требованиям:

- скоординированность стратегических целей и приоритетов развития;
- непрерывность и устойчивость совместного регулирования социально-экономических процессов;
- реализация принципа системности и комплексности развития территорий.

С этой целью систему муниципального планирования необходимо строить по единой методике, с соблюдением единых временных параметров и использованием общих индикаторов социального и экономического развития.

В Основах стратегического планирования и Стратегии национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года заложены основы создания рассматриваемой модели [1]. Исходя из основных положений упомянутых документов, можно отметить, что построение стратегической модели сотрудничества территорий может происходить различными путями (рисунок 1).

В современных экономических условиях в активной политической среде муниципалитеты должны достигать цели устойчивого экономического роста с максимальными затратами при ограниченных ресурсах:  $P(G) \rightarrow \max$ . Для достижения целей устойчивого роста в рамках реализации положений программ социально-экономического развития регионов представляется оптимальным переход от формирования и реализации отдельных программ к их системному синтезу.



Рис. 1. Формы стратегического взаимодействия территорий в рамках стратегической модели сотрудничества

Создание анклава территорий со сходными условиями социально-экономического развития является ключевым инструментом реализации политики социального развития. Данный анклав должен базироваться на условиях ценоза экономических ресурсов и процессов в целях развития территории, повышения уровня ее экономического развития в рамках социальных приоритетов. Экономический ценоз в данном контексте представляет собой многовидовое и многоотраслевое сообщество субъектов территориальной экономической системы и социальной инфраструктуры, выделенного из совокупности территориально-административных единиц, объединенное совместным использованием природных, технических, социальных ресурсов и экономических ниш спроса на продукцию, товары и услуги.

Построение модели сотрудничества территорий в целях реализации программ социально-экономического развития регионов должно строиться на основах использования следующих механизмов (рисунок 2).



Рис. 2. Механизмы построения стратегической модели сотрудничества территорий

Построение стратегической модели сотрудничества территорий предполагает наличие объекта управления (программа социально-экономического развития) и субъекта управления (органа координации уровня сотрудничества и реализации программ социально-экономического развития территорий) в контуре обратной связи (рисунок 3).

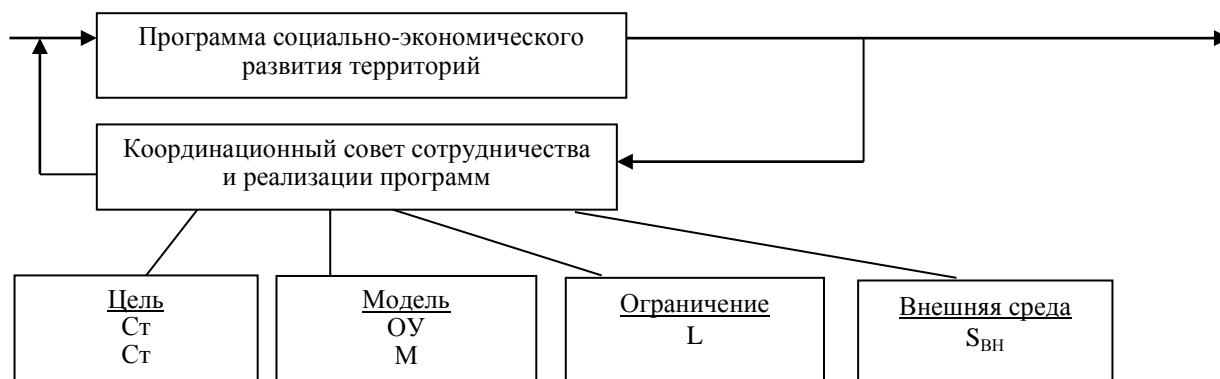


Рис. 3. Схема системы управления стратегическим сотрудничеством территорий в рамках ценоза

Анализ существующей практики формирования и реализации комплексных программ социально-экономического развития территорий позволяет сделать вывод, что сама по себе комплексная программа не является условием достижения достаточного уровня экономического роста и социального развития. Максимизация экономических и социальных эффектов оказалось возможным лишь в тех муниципальных образованиях, где «система взаимоотношений» субъектов территориального планирования и управления переходила на качественно новый уровень – перерастала в «систему взаимодействия» [2]. Основная предпосылка развития подобной системы в период формирования условий устойчивого функционирования экономики является баланс интересов отдельных территорий в рамках взаимодействия муниципальных властей, бизнеса и населения.

В условиях Ростовской области для успешной реализации комплексных программ социально-экономического развития территорий оптимально на стадии предплановых и плановых исследований и разработок распределять и формализовать на уровне соглашений муниципалитетами объемы финансового обеспечения программных мероприятий, предусматривая, в обязательном порядке, присутствие им социальные и финансовые риски.

В конечном итоге результативность реализации как частных программ социально-экономического развития отдельных территорий, так и комплексной программы определяется при помощи показателя общего экономического эффекта. В формализованном виде общий экономический эффект можно представить следующим образом:

$$\mathcal{E}_{\text{общ}} = \mathcal{E}_{\text{б}} + \mathcal{E}_{\text{проч}}$$

где  $\mathcal{E}$  – общий экономический эффект, млн. руб.;  $\mathcal{E}_{\text{б}}$  – бюджетный эффект (сумма доходов бюджета), млн. руб.;  $\mathcal{E}_{\text{проч}}$  – внебюджетный эффект (сумма поступлений от внедрения инвестиционных проектов на территории муниципалитета), млн. руб.

Размер общего экономического эффекта реализации программы социально-экономического развития отдельной территории находится в прямой пропорциональной зависимости от объема бюджетных финансовых ресурсов и инвестиционных предложений по развитию муниципальной экономики. На практике количество инвестиционных проектов и объемы их финансового обеспечения не отвечают потребностям муниципалитетов. Поэтому деятельность в рамках комплексной программы должна быть направлена на поиск точек оптимального сотрудничества территорий.

Процесс сотрудничества территорий в рамках ценоза с целью наиболее эффективной реализации программ социально-экономического развития территорий основан на поиске «баланса интересов» (рисунок 4).

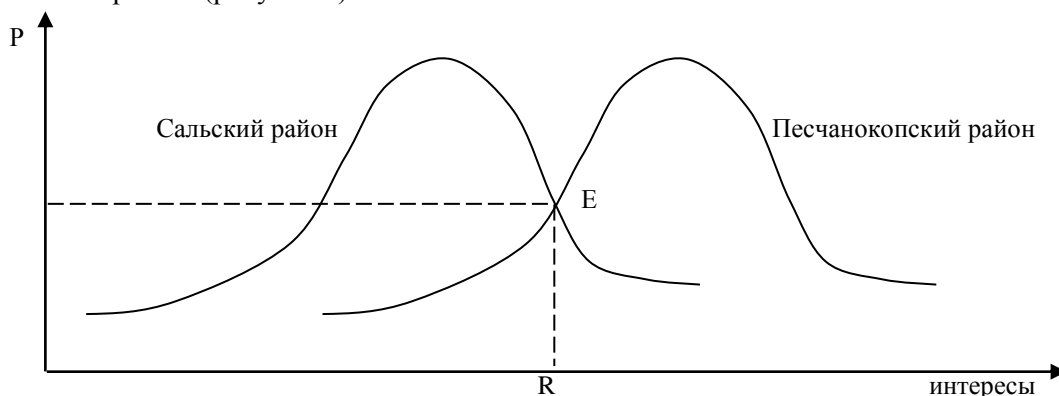


Рис. 4. Распределение интересов территорий в приоритетах социально-экономического развития

Если поля интересов имеют пересечение и точка E дает значение  $r$  выше, чем в отдельности у каждой территории, то их объединение дает синергетический эффект. Сотрудничество в рамках экономического ценоза обеспечивает непрерывное социально-экономическое развитие, без скачков и напряженности.

Следует заключить, что сотрудничество территорий в рамках экономического ценоза в процессе реализации приоритетных направлений социально-экономического развития приведут к процессу интеграции: объединение технологии, экономики и людей совместная работа успех реализации программ развитие территорий.

#### ***Литература:***

1. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.scrf.gov.ru/documents/99.html>

2. Методика формирования и анализа комплексных программ социально-экономического развития муниципальных образований / В.И. Псарев [и др.]. Новосибирск, 2010.

#### ***References:***

1. *The National Security Strategy of the Russian Federation until 2020*. URL: <http://www.scrf.gov.ru/documents/99.html>

2. *Methodology of formation and analysis of complex programs of socio - economic development of municipalities* / Psarev V.I. Novosibirsk, 2010.