

Комлацкий Григорий Васильевич, кандидат экономических наук, доцент кафедры отраслевой и мировой экономики экономического факультета Донского государственного аграрного университета, e-mail: kubanagro@list.ru.

УПРАВЛЕНИЕ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЕЙ СОВРЕМЕННОГО СВИНОВОДСТВА (рецензирована)

В статье дан анализ состояния свиноводства в России и обоснована необходимость введения стратегического управления индустриализацией свиноводства. В качестве модели для развития отечественного свиноводства предложено использовать мировой опыт по производству свинины в семейных фермах.

Ключевые слова: свиноводство, индустриализация, модернизация, менеджмент, стратегическое управление, продуктивность.

Komlatsky Grigory Vasilevich, Candidate of Economics, assistant professor of Industrial and World Economy Department of the Don State Agrarian University, e-mail: kubanagro@list.ru.

MANAGEMENT OF MODERN PIG-BREEDING INDUSTRIALIZATION (reviewed)

The paper analyzes the state of pig-breeding in Russia and the necessity of introducing strategic management industrialization of this industry. As a model for the development of the domestic pig –breeding it's been offered to use the world experience in pork production in family farms.

Key words: pig, industrialization, modernization, management, strategic management, productivity.

В период с 1992 по 2010 гг. поголовье свиней в Российской Федерации снизилось с 38,9 млн. до 17,1 млн. голов, что привело к значительному сокращению производства свинины. Низкие экономические показатели современного свиноводства во многом являются результатом устаревших технологий и недостаточной продуктивности поголовья, а также снижением его численности при высоких затратах кормов на единицу продукции. Все это стало следствием того, что многие годы российское сельское хозяйство работало на экстенсивной основе, использовало ресурсоемкие малоэффективные технологии и генетический материал устаревшего типа.

Сегодня основные показатели в отечественном свиноводстве существенно отстают от европейских стандартов, согласно которым от одной свиноматки необходимо получать 25-27 и даже 27-30 поросят в год, вырастив которых при интенсивном откорме, можно иметь 2,5-3,0 тонны свинины.

Освоение достижений научно-технического прогресса в современных условиях станет фактором, обеспечивающим модернизацию производства, повышение доходов производителя и, в конечном итоге, определяющим экономическую стабильность предприятия. Применение передовых технологий в сочетании с организационно-экономическими мерами, современным оборудованием и достижениями современной генетики обеспечивают инновационное развитие свиноводства.

Вместе с тем, создание инновационно-ориентированного производства возможно только при реализации на общероссийском и региональном уровнях конкретной инновационной политики. Как и в других сферах экономики, система развития животноводства включает ряд подсистем: научной организации труда, кормопроизводства и кормления, племенной работы, технологий, машин и оборудования. При этом технологические инновации могут и должны использоваться на всех этапах выращивания свиней.

Свиноводство-это отрасль, которая при научно обоснованном подходе обеспечивает высокую рентабельность производства и получение более 2,2 опоросов на свиноматку в год, конверсию корма по всему поголовью 2,6-2,7. При этом оплодотворенность свиноматок должна быть не менее 90%, а содержание постного мяса в туше – не менее 60%.

Отечественное свиноводство даже в нынешних условиях сохранило значительный потенциал для роста и интенсивного развития. Быстрая оборачиваемость капитала обеспечивает высокую рентабельность капиталовложений и производственной деятельности. Цикл промышленного выращивания и откорма свиней в 2-2,5 раза короче, чем у КРС, а удельная себестоимость затрат по кормлению в свиноводстве в 1,5-1,8 раза. Следует не забывать также, что согласно классификации Всемирной продовольственной организации (ФАО) именно свинина за счет полного и сбалансированного набора незаменимых аминокислот, жирных кислот, витаминов и микроэлементов относится к числу незаменимых продуктов питания.

Одной из причин низкой эффективности свиноводства является несовершенная система управления в свиноводстве на всех уровнях. В связи с этим возникает острая необходимость реформы управления в соответствии с требованиями рыночной экономики. Новые подходы к стратегии управления в свиноводстве позволяют обеспечить конкурентоспособность продукции отрасли.

Структурными звеньями управления на современном этапе являются: стратегия, разработка и осуществление единой инновационной политики, создание инновационной инфраструктуры, кадровое обеспечение, мониторинг инновационной деятельности.

В настоящее время недостаточно разработана методологическая база и практически отсутствуют действенные механизмы управления инновационными процессами в свиноводстве. Следует отметить, что затраты труда на 1 ц прироста свинины в западных странах находятся на уровне 0,7-1,0 чел./час/1ц, тогда как в целом по Российской Федерации более 12-14 чел. час на 1 ц продукции. Кроме того, необходимо отметить, что агропромышленный комплекс страны представлен на современном этапе различными организационно-правовыми формами: сельскохозяйственными организациями, крестьянскими (фермерскими) хозяйствами и личными подсобными хозяйствами. И если в крупных сельскохозяйственных организациях уже выработана и реализуется определенная стратегия управления свиноводством, то в малых формах (к которым экономисты относят крестьянские (фермерские) хозяйства и личные подсобные хозяйства), такой стратегии нет.

Целевой отраслевой программой развития свиноводческого комплекса России на период до 2015 г. предусмотрено увеличение в два раза производства свинины; рост потребления свинины собственного производства на душу населения с 11,5 кг до 23 кг в 2015 году; обеспечение оптимальной структуры мясного рынка, при которой доля свинины составит 38% [1].

Организационная структура инновационного свиноводства строится по рыночно-государственной модели функционирования и системе инновационного менеджмента на предприятиях. Только использование передовых технологий, лучших пород отечественной и зарубежной селекции, сбалансированное и полноценное кормление позволит сделать отрасль свиноводства прибыльной и конкурентоспособной. В условиях перехода отечественной экономики на инновационный путь развития возникла необходимость в разработке теоретико-методических основ инновационного развития свиноводства и создании на этой основе эффективной системы управления инновациями. Планомерное и успешное развитие инноваций в отрасли возможно при условии эффективного организационно-экономического механизма, использования прогрессивной техники и технологии, а также эффективном менеджменте.

Обращаясь к основоположнику стратегического управления Ансоффу И., можно выделить 2 основных продукта: обеспечение потенциала для достижения целей в будущем и создание подвижной структуры, обеспечивающей чувствительность организации к изменению во внешней среде [2]. Применительно к свиноводству, на наш взгляд, обеспечение потенциала возможно за счет индустриализации производства, а в качестве подвижной структуры можно выделить семейные фермы. Наряду с гиперкомплексами на 50-100 тыс. голов свиней, семейные фермы с поголовьем от 1 до 15 тыс. свиней при ведении хозяйства по современному индустриальному типу не будут уступать мега-фермам в уровне продуктивности животных и затратам энергоресурсов. Вместе с тем, они будут превосходить их по экологической и ветеринарной безопасности. Экономисты утверждают, что сельское производство быстрее другого достигает пределов, за которыми оно перестает быть выгодным. И если у нас еще бытует представление, что крупные предприятия уже в силу своих масштабов экономически более эффективны, чем средние и мелкие, то мировой опыт показал, что именно мелкие предприятия семейного типа наиболее легко и гибко приспосабливаются к изменениям на рынке, быстрее окупают затраты и дают прибыль, а развитие предприятий и их капитализация делает собственников богаче, а их труд становится привлекательным.

В свиноводстве европейских стран и США именно семейные фермы производят основную массу продукции, являясь доминирующим укладом агропроизводства. Существуют различные определения семейной фермы. Например, Служба экономических исследований США формулирует семейную ферму как бизнес-единицу, в которой нет наемного управляющего, а собственность распределена среди членов одной семьи.

Несмотря на трудности развития и неравные с другими отраслями экономики условиями получения рыночных доходов, свиноводство является выгодной сферой приложения капитала.

Индустриализация свиноводства является главным направлением развития данной отрасли. Особенностью промышленной технологии производства свинины является ритмичность всех производственных процессов и, прежде всего, воспроизводства стада. Поэтому важным резервом интенсификации является повышение плодовитости свиноматок. Применение рациональных способов содержания свиноматок, биологически полноценное их кормление являются непременным условием сохранения и укрепления здоровья, повышения продуктивности животных. Концентрация и индустриализация свиноводства невозможны без разработки принципиально новых систем заготовки кормов и их приготовления. В связи с этим первостепенное значение приобретают совершенствование орудий труда, новых технологических процессов и внедрение систем машин с высокими экономическими показателями, позволяющими производить заготовку кормов высокого качества.

Создание на базе крестьянских фермерских хозяйств и личных подсобных хозяйствах семейных ферм по производству свинины, одновременно с экономическими, могут выполнять социальные и экологические функции. Обеспечивая получение стабильного дохода для семьи, такие фермы вносят существенный вклад в формирование продовольственной безопасности страны и региона за счет роста производства продукции и снижения инфляции. Вместе с тем, семейные фермы будут способствовать повышению социальной стабильности, повышая занятость сельского населения и формируя предпринимательские навыки, что в совокупности создаст активный образ жизни селян.

Нельзя забывать о положительных экологических аспектах семейного свиноводства. Сравнительно небольшие объемы навоза с таких ферм могут быть полностью утилизированы в качестве органических удобрений на соседних полях (при условии наличия земли у фермеров), способствуя повышению плодородия и предупреждая загрязнение окружающей среды.

Говоря о развитии семейных ферм в аграрной сфере страны, следует помнить о том, что эта форма ведения хозяйства должна иметь высокую степень механизации основных производственных процессов. При этом должны использоваться животные с генетическими показателями на уровне европейских стран, а их выращивание осуществляется на базе современных технологий с показателями затрат труда и кормов на единицу продукции, не уступающими аналогичным в крупных холдингах, что обеспечит их конкурентоспособность.

Необходимо также обеспечить и рынок сбыта готовой продукции, и возможность получения кредитов для расширения и развития производства. Все это в сочетании с развитой инфраструктурой будет способствовать высокой мотивации труда и повышению заинтересованности в достижении более высоких результатов. При наличии всех этих факторов может быть обеспечена конкурентоспособность продукции семейных ферм.

Фермы на 50-300 свиноматок – это строения, состоящие из одного или двух сблокированных помещений. Они строятся в течение 8-10 месяцев и не требуют огромных собственных или кредитных ресурсов. Следует также отметить, что стоимость строительства фермы с «нуля» обходится в 3,5-4,5 тыс. евро на одну свиноматку плюс стоимость животных. После выплаты кредита в течение 3-4 лет хозяин является собственником производства. Это, несомненно, удерживает его семью в сфере АПК и является привлекательным для последующих поколений.

Примером семейной фермы индустриального типа могут служить учебно-производственный комплекс «Пятачок» на 225 свиноматок Кубанского государственного аграрного университета, а также племферма КФХ «Чалова» на 180 свиноматок. Эти фермы – с законченным производственным циклом и производственной мощностью 7000 и 4500 свиней на убой соответственно. При этом показатели продуктивности животных являются одними из лучших в России (табл. 1).

Таблица 1 - Воспроизводительные качества свиноматок на УПК «Пятачок»

Годы	Многоплодие, гол	Масса поросенка при рождении, кг	Молочность, кг	В 60 дней		Масса одного поросенка, кг
				кол-во поросят, гол	масса гнезда, кг	
2008	12,8	1,3	63,9	12,04	310,7	25,8
2009	11,0	1,4	65,4	12,08	314,6	26,0
2010	11,2	1,4	65,2	12,02	316,3	26,2

Обслуживают комплекс 5 человек, каждый из которых может выполнять любые технологические операции от прививок и кастрации свиней до ремонта оборудования и приготовления кормов. Устойчивая рентабельность на уровне 30-42% и чистая прибыль на уровне 20 млн. руб. в год даже при покупных кормах показывает возможность строительства таких ферм за счет возвратных, т.е. кредитных ресурсов. А современное оборудование, и условия труда делает труд операторов-менеджеров привлекательным с достойной оплатой труда, значительно выше среднероссийских показателей.

Развитие семейных ферм не предусматривает использование бюджетных ресурсов. Вполне достаточно предоставить земельные угодья для размещения фермы и желательна для выращивания кормов из фонда перераспределения и контролировать использование кредитов. Семейные фермы с поголовьем 8-10 тысяч голов при строительстве с «ноля» будут стоить около 50-60 млн. рублей кредитных ресурсов с окупаемостью 3-4года.

Реализация форсированной инновационной индустриализации отечественного свиноводства позволит полностью обеспечить население страны свининой. Учитывая, что в ближайшие 15-20 лет спрос в мире на свинину вырастет до 40 млн. тонн в год, у российских производителей есть реальный шанс не только занять свою нишу на внутреннем рынке, но и стать крупным экспортером свинины в страны Восточной Европы, Юго-Восточной Азии и др. Для этого необходимо провести модернизацию всего российского свиноводства. Следует отметить, что к 2012 году должны возрасти не только объемы производства отечественной свинины, но и ее качество за счет того, что 90% мяса будет произведено на предприятиях индустриального типа, работающих по прогрессивным технологиям и использующих животных с высоким генетическим потенциалом.

Литература:

1. Концепция отраслевой целевой Программы развития свиноводства Российской Федерации на период 2006-2010 гг. и до 2015 г.: подпрограмма Федеральной целевой программы «Программа повышения эффективности и развития ресурсного потенциала сельского хозяйства». М., 2005.
2. Ансофф И. Стратегическое управление. М.: Экономика, 1989. 519 с.

References:

1. The branch target program of development of pig -breeding of the Russian Federation for the period 2006 – 2010-s and 2015. M.,2005
2. Ansoff I. Strategic management. M.: Economy, 1989. 519 p.