

УДК 633.18
ББК 42.112
Н-37

Наш Абрек Рамазанович, аспирант КГАУ, т.: (8772)521828.

**ВЕКТОР ОПТИМИЗАЦИИ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ФОРМ МЕХАНИЗМА
ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ РИСА**
(рецензирована)

В статье рассматриваются проблемы повышения эффективности производства риса на Кубани в современных условиях. Значительное влияние на процессы рисопроизводства оказывают организационно-правовые формы хозяйствования. В качестве одной из приемлемых и перспективных форм в развитии рисоводства рассматривается сельскохозяйственный кооператив, добровольно объединяющий как физических, так и юридических лиц на основе долевого участия.

Ключевые слова: рисопроизводство, организационно-правовые формы, кооперативная сельскохозяйственная структура, эффективность.

Nash Abrek Ramazanovich, post graduate of KSAU, tel.: (8772)521828.

**OPTIMIZATION VECTOR OF ORGANIZATIONAL FORMS OF RICE PRODUCTION
AND SALE MECHANISM**

The article deals with the problem of increasing the efficiency of rice production in the Krasnodar region in modern conditions. Significant influence on the processes of rice production has been provided by organizational-legal forms of business. Agricultural cooperative voluntarily combining both physical and legal persons on the basis of equity has been considered as one of the acceptable and sustainable forms of development of rice production.

Keywords: rice production, legal forms, cooperative agricultural structure and efficiency.

Изменившиеся в результате рыночных преобразований экономические условия хозяйствования оказали негативное влияние на развитие орошаемого земледелия и особенно риса, что связано с высокой капиталоемкостью и технологичностью данной отрасли, а также с причинами организационного характера. Решение этой проблемы вызывает необходимость поиска таких организационно-экономических форм хозяйствования, которые бы в максимальной степени и минимальные сроки стимулировали интересы работников в развитии рисопроизводства, увеличении его валовых сборов на основе качественного и высокопроизводительного труда при экономическом использовании материально-технических ресурсов [1].

Как известно в рыночных условиях хозяйствования эффективное ведение сельскохозяйственного производства возможно только на основе самоуправления, способного повысить производственную самостоятельность коллектива, ответственность за конечный результат.

В практической деятельности, в зависимости от природно-экономических особенностей сельскохозяйственных зон, местных условий могут создаваться различные по организационным формам предприятия.

Рассматривая все возможные структуры предприятий, функционирующих в орошаемом земледелии агропромышленном комплексе Южно-федерального округа, мы пришли к выводу, что одной из приемлемых и перспективных форм в развитии рисоводства Республики Адыгея на сегодня является сельскохозяйственный кооператив, добровольно объединяющий как физических, так и юридических лиц на основе долевого участия, принадлежащих им средств для реализации своих хозяйственных интересов и в то же время для достижения общих целей. Кооперативы физических лиц представляют собой, как правило, организационно оформленные ассоциации индивидуальных собственников, на временной или постоянной основе совместно использующих принадлежащие им ресурсы производства и труд в личных интересах для достижения общих целей. На заре кооперативного движения в кооперативы объединялись, чтобы каждому и всем вместе выжить. В рыночной экономике деятельность кооператива принимает форму бизнеса, начинает носить все более предпринимательский характер. Некая общая «выгода» или цель «удовлетворения потребностей» трансформируется в настоящую экономическую выгоду, в непосредственную реально осязаемую в рыночном хозяйстве цель – получение наибольшей прибыли. В противном случае кооператив «не вписывается» в сферу рыночной конкуренции, а значит, в рыночные отношения вообще.

Рассматривая методические аспекты формирования сельскохозяйственных кооперативов и учитывая мировой опыт создания его организационных структур, следует отметить, что основу организационной структуры кооперативного движения при всех условиях составляют фермерские хозяйства, базирующиеся на индивидуальном членстве первичной кооперативной организации. Осуществ-

ля связи индивидуального фермерского производства со смежными отраслями экономики в рамках АПК, они являются основным элементом кооперативного бизнеса. Имея полную свободу экономической деятельности на базе самофинансирования и самоуправления, первичные кооперативы в принятии решений руководствуются исключительно интересами своих членов (разумеется, в рамках соответствующих правовых норм и Устава кооператива).

В целях повышения эффективной деятельности и для защиты своих интересов первичные кооперативы объединяются во всякого рода союзы (ассоциации), создавая кооперативы кооперативов. В практике подавляющего большинства стран это объединение осуществляется по отраслевому, территориальному или территориально-отраслевому принципу.

В первом случае первичные организации данной отрасли входят на правах членов в единый национальный отраслевой союз; во втором – кооперативные объединения включают в себя фермерские кооперативы всех видов, действующих в данном регионе; в третьем – объединяющие местные общества, региональные кооперативные союзы создают национальные союзы (федерации, ассоциации) соответствующих отраслей, а те, в свою очередь, входят в качестве членов в центральные объединения сельскохозяйственных кооперативов той или иной страны.

Наиболее эффективной организационной структурой, по нашему мнению, является сгруппированные сельскохозяйственные кооперативы, входящие в отраслевой союз, имеющие строго очерченные географические рамки деятельности, что исключает их конкурентную борьбу между собой в локальном и региональном плане. Союз сельских кооперативов защищает интересы первичных кооперативов, занимается производственным снабжением и обслуживанием кооперативных обществ, сбытом продукции, переработкой зерна, консультационной и информационной деятельностью.

Поскольку, целью создания кооперативных организационных структур является стремление к рационализации деятельности входящих в Союз кооперативных обществ (в первую очередь повышение их конкурентоспособности на рынке), он строит свою деятельность на основе долгосрочных программ и настойчиво проводит их в жизнь, стремясь координировать и ориентировать входящие в него кооперативы на достижение общих целей.

Преимущество этой модели состоит еще и в том, что она сохраняет коллективные формы организации производства при различных формах собственности. Одновременно гарантирует высокую степень самостоятельности ведения производства. Организационная структура Союза кооперативов, по нашему мнению, должна формироваться в каждом рисопроизводящем районе Республики Адыгея по схеме представленной на рис. 1.



Рис. 1. Предлагаемая организационная структура Союза кооперативов в рисопроизводящих районах Республики Адыгея

Первичные производственные кооперативы – это минхозяйства, созданные внутри Союза кооперативов, являющиеся его центральным звеном, а непременными составляющими – потребительские кооперативы, прежде всего, по сбыту агропродукции и ее переработке активно участвующие в развитии делового сотрудничества с сельскохозяйственными товаропроизводителями, создающие сеть фирменных магазинов по реализации произведенной сельскохозяйственной продукции, оказывающие услуги членам кооператива и его пайщикам. Не менее ответственная задача состоит и перед кооперативом по техническому обслуживанию производственных кооперативов, ремонту машино-тракторного парка, сельскохозяйственных орудий труда и инвентаря, гидротехнических сооружений и насосных станций по подаче воды на рисовые системы.

Эту проблему мы предлагаем решить с помощью передачи функционирующих Машинно-технологических станций в Теучежском и Шовгеновском районах в состав создаваемых Союзов кооператоров или же на их базе сформировать предлагаемую структуру Союза кооперативов по рисо-производству и развитию орошаемого земледелия. Что же касается Тихтамукайского и Красногвардейского рисопроизводящих районов, где нет Машинно-технологических станций, здесь следует сформировать Союз кооперативов на основе внутренних резервов и в первую очередь муниципальных и регионального бюджетов, паевых взносов членов кооператива, признающих Устав Кооператива и участвующих в его производственной и хозяйственной деятельности. Кроме этого, активно использовать Государственную программу развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008-2012 годы, предусматривающую выделение сельскохозяйственным кооперативам субсидии сроком на 8 лет на приобретение техники и оборудования (российского и зарубежного производства), строительство и модернизацию складских и производственных помещений, объектов животноводства и кормопроизводства и ряд других объектов сельскохозяйственного назначения, при условии, что общая сумма кредита (займа) не должна превышать 40 млн. руб. на один первичный кооператив в течение одного года.

Программой предусмотрено выделение субсидий сельскохозяйственным потребительским кооперативам сроком на 2 года на приобретение материальных ресурсов для проведения сезонных сельскохозяйственных работ, запасных частей и материалов, закупку сельскохозяйственной продукции, произведенной членами кооператива для ее дальнейшей реализацией, а также на организационное обустройство кооператива и уплату страховых взносов при страховании сельскохозяйственной продукции при условии, что общая сумма кредита, полученного в текущем году не превысит 15 млн. руб. на один кооператив. К тому же, Государственной программой развития сельского хозяйства России предусмотрена поддержка в виде предоставления субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектам Российской Федерации на возмещение части затрат на уплату процентов по кредиту, полученному потребительскими сельскохозяйственными кооперативами в российских кредитных организациях, и займам, выделенных сельскохозяйственным кредитным потребительским кооперативам, на срок до 5 лет на развитие социально-культурного и бытового обслуживания сельского населения, проживающего в сельской местности в размере 95 процентов ставки рефинансирования Центрального банка РФ.

Государство в условиях крайне сложной ситуации, сложившейся в агропромышленном комплексе России стремится поддержать сельское хозяйство, жителей села путем организации системы льготного кредитования из средств бюджета. В этой ситуации чрезвычайно важно сочетание мер государственной поддержки, предусмотренных «Государственной программой развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008-2012 годы», с мобилизацией финансовых средств населения и административных ресурсов региональных органов и органов местного самоуправления. В этой связи, нами предлагается, в целях обеспечения финансовой поддержки создаваемых Союзов кооперативов по производству риса, его эффективной и надежной работы принять меры бюджетной поддержки и в первую очередь за счет средств регионального и местного бюджетов, которые могли бы на первом этапе взять на себя предоставление бюджетных гарантий для привлечения кредитов, позволяющих осуществить финансирование инвестиционных проектов по формированию Союзов кооперативов в рисопроизводящих районах Республики Адыгея, привлечь инвестиции в эту отрасль. При этом, органам регионального и местного уровней необходимо определить процедуры получения финансовых средств как для Союза кооперативов, участвующих в развитии производства риса, так и для органов власти всех уровней.

Предлагаемая методика финансирования проектов по формированию и развитию Союза кооперативов предусматривает два варианта получения заемных средств, как на возвратной, так и безвозвратной основе.

Разделение механизмов по предоставлению заемных средств на два варианта (на возвратный

и безвозвратный) имеют своей целью показать прозрачность системы финансирования инвестиционных проектов, осуществляющих развитие орошаемого земледелия, в частности культуры риса, на возвратной основе, создать предпосылки для замены бюджетного финансирования частными заемными инвестициями под гарантии бюджетов или специально созданных гарантийных структур.

Предоставления заемных средств на безвозвратной основе осуществляется прежде всего под те проекты, которые при прочих равных условиях требуют бюджетной поддержки по отношению к общему объему финансирования. Однако, как показала практика, большая часть проектов финансируется за счет самих предприятий или частных заемных средств.

Максимальное вовлечение финансовых ресурсов в хозяйственный оборот, повышение эффективности их использования в сельскохозяйственном производстве на основе институциональных преобразований и применения мотивационных механизмов позволит не только сформировать систему сельскохозяйственной кооперации, соединяющую личные, коллективные и общественные интересы, но и создать условия для более эффективного функционирования АПК и его главного звена – сельского хозяйства. Именно в этом видится смысл создания Союза кооперативов по производству и реализации риса, основными организационными принципами которого являются первичные кооперативы, формирующиеся по следующим направлениям:

1. Создание оптимальных по размеру и составу производственных и потребительских кооперативов.
2. Добровольность, выборность руководителей.
3. Предоставление самостоятельности в решении оперативно-производственных вопросов и повышение ответственности за организацию и технологию производства.
4. Прозрачность договорных отношений.
5. Применение оплаты труда по конечным результатам, с распределением заработка между работниками в зависимости от личного вклада в общий результат.

Первичные производственные кооперативы наделяются статусом товаропроизводителя и собственника полученной продукции и прибыли от ее реализации. Все взаимоотношения внутри них строятся на принципе купли-продажи, т.е. предусматриваются товарно-денежные отношения, образующие внутри Союза кооператоров микрорынок товаров и услуг.

Первичные кооперативы организуются на добровольных началах по решению общего собрания Союза кооператоров или отдельного коллектива. Они имеют право самостоятельно решать вопросы организации и технологии производства, распределения продукции, оплаты труда, внутреннего распорядка деятельности коллектива, несут ответственность за конечные результаты хозяйственной деятельности.

Права и обязанности первичных кооперативов закрепляются Уставом Союза кооперативов.

Взаимоотношения кооперативов друг с другом и Союзом кооператоров (в лице председателя) регламентируются договором.

Задачи первичного производственного кооператива – обеспечение производства продукции в соответствии с договором, получение дохода на уровне, который обеспечит высокую рентабельность и самофинансирование.

При формировании первичных кооперативов необходимо исходить из производственных условий, т.е. определить их рациональные размеры, уровень специализации и производственной самостоятельности, поскольку от количественных и качественных параметров подразделений зависят:

- возможность организации трудовых процессов на основе пропорциональности, согласованности, непрерывности, поточности;
- загруженность работников в течение полевого периода и режима их работы;
- степень материальной заинтересованности работников в конечных результатах труда, а также выборе системы оплаты труда;
- социально-психологический микроклимат коллектива;
- управляемость коллектива.

Рациональные размеры производственных и обслуживающих кооперативов определяют эффективность использования земли, техники, трудовых ресурсов и в целом эффективной деятельности Союзов кооперативов.

Весьма важным этапом работы в формировании оптимальных размеров первичных кооперативов является закрепление или передача им в аренду средств производства, обеспечение рабочей силой, соответствующей выполняемому объему работ. Закрепляя средства производства, необходимо стремиться к тому, чтобы все кооперативы были поставлены в сравнительно равные условия производства и обслуживания.

Проведенные Всероссийским научно-исследовательским институтом риса математические рас-

четы, а также опыт передовых рисопроизводящих кооперативов Краснодарского края и Астраханской области показали, что орошаемые земли, предназначенные для возделывания риса, в целях сохранения и повышения эффективности их использования, должны быть переданы первичному кооперативу на весь период (срок) его функционирования, закрепляя за коллективом весь севооборот. Благодаря чему устраняется обезличка в использовании земли, повышается ответственность членов кооператива в осуществлении комплекса агромелиоративных работ и технологических мероприятий, обеспечивающих повышение урожайности риса и сельскохозяйственных культур, входящих в севооборот.

Изучение опыта работ рисопроизводящих кооперативов Астраханской области показал, что размеры внутрихозяйственных кооперативов должны быть оптимальными, которые обеспечивали бы благоприятное проявление социально-психологических, экономических, организационно-технических и технологических факторов производства.

При определении численного состава работников первичных кооперативов необходимо исходить из плановой трудоемкости проводимых работ, которые требуется выполнять на закрепленной площади и возможного годового фонда рабочего времени одного работника. Плановая трудоемкость определяется на основе составленных по каждой культуре рисового севооборота технологических карт, расчета годового фонда рабочего времени одного работника в напряженный полевой период с учетом продолжительности сезона выполнения работ и длительности рабочего дня. Исходя из этих требований и практического опыта работы рисопроизводящих хозяйств Астраханской области наиболее эффективными первичными кооперативами являются кооперативы, численность которых составляет 12-14 человек, за каждым из которых закрепляется 25-30 га посевов риса. Наиболее эффективно работают кооперативы, имеющие в своем распоряжении 300-350 га рисового севооборота в системах с картами Кубанского типа.

Особое место в формировании Союза кооперативов по производству и реализации риса занимают внутрикооперативные расчетные цены, используемые при расчетах с кооперативами за произведенную ими продукцию и обслуживание. В практической деятельности, как в специальной литературе, так и в рекомендациях нет единства в решении методических и практических вопросов этой проблемы. Обоснование внутрикооперативных расчетных цен проводится по разным методикам: на уровне фактических затрат за 3-5 лет, на основе нормативных затрат и фактических цен реализации и т.д. [1]

По нашему мнению, единственно правильным подходом при формировании внутрихозяйственных расчетных цен, является установление цен на уровне норматива прямых затрат плюс определенная сумма прибыли (чистого дохода).

Внутрихозяйственные расчеты цены следует устанавливать с учетом специфики отрасли и конкретных условий производства и обслуживания каждого кооператива.

В рисопроизводящих первичных кооперативах в эти затраты необходимо включать: затраты на семена, удобрения, средства защиты растений, расходы на произведенные технические и ремонтные услуги, водопотребление, оплату труда.

Внутрикооперативные расчетные цены должны обеспечивать минимальную условную рентабельность каждого кооператива на уровне 20-25% [2].

При развитии внутрикооперативных производственных отношений доход всех категорий работников кооператива, как показывает практика, должен быть поставлен в зависимости от конечного результата производства и реализации основной культуры – риса. Произведенную продукцию первичный кооператив реализует кооперативу службы маркетинга (сбытовому и снабженческому кооперативу) по внутрикооперативным расчетным ценам, который занимается дальнейшей реализацией продукции на внутреннем или внешнем рынках. Оплата труда членов первичных кооперативов производится по остаточному принципу от полученного валового дохода, который исчисляется как разность между суммой средств, определенных по внутрикооперативным расчетным ценам за произведенную и реализованную продукцию и фактическими материальными затратами на ее производство, за вычетом выплаченного в течении года аванса с учетом коэффициента трудового участия. Следует отметить, что до получения дохода оплата членам кооператива, а также лиц, работающих в нем по трудовому соглашению, производится ежемесячно в виде аванса в счет будущего дохода в размерах, устанавливаемых общим собранием кооператива.

Такой механизм формирования и распределения дохода позволяет освоить рыночные отношения каждому вновь организационному кооперативу, отдельному его работнику, перенести управление производством в первичные внутрихозяйственные кооперативы.

Таким образом, разработанная и предложенная к апробации на практике инновационная структура организационно-экономических отношений, предусматривающая развитие кооперативного дви-

жения по повышению эффективности производства риса и его реализации органически вписывается в реализацию «Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008-2012 годы», позволяет в условиях рыночных отношений эффективно использовать имеющийся производственный потенциал. Объединение крестьянских (фермерских) хозяйств в кооперативы является главным направлением развития и совершенствования механизма хозяйствования, способного оптимизировать производство риса, восстановить ирригированный рисовый фонд, улучшить его использование, повысить эффективность сельскохозяйственного производства и в целом работу агропромышленного комплекса Республики Адыгея.

Литература:

1. Медеяева З.И. Основы формирования внутрихозяйственного рынка // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 1996. №6. С. 14-16.

2. Модели новых типов сельскохозяйственных предприятий и предложения по их эффективному развитию в условиях рыночных отношений: метод. рекомендации / РАСХ, ДВНМЦ, Прим. НИИСХ. Уссурийск, 1998. 37 с.