

УДК 338.436.2  
ББК 4  
М-9

*Музу Наталья Юрьевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории и мировой экономики Майкопского государственного технологического университета, т.: (8772)570320.*

### СОВРЕМЕННЫЕ АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ

(рецензирована)

*Выявлены тенденции и проблемы развития рыночной среды функционирования сельскохозяйственных кооперативов в Краснодарском крае, а также перспективы развития сельскохозяйственной кооперации в динамично изменяющихся социально-экономических условиях.*

*Ключевые слова: агрорынок, сельскохозяйственная кооперация, транзакционные издержки, сельскохозяйственные товаропроизводители, контрактные отношения, тенденции, мелкий аграрный сектор.*

*Mugu Natalia Yurjevna, Candidate of Economics, assistant professor of the Department of Economics and World Economy, Maikop State Technological University, tel.: (8772) 570320.*

### CURRENT ISSUES AND TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL COOPERATION

*Tendencies and problems of the market environment of the functioning of agricultural cooperatives in the Krasnodar region, as well as prospects for the development of agricultural cooperation in the rapidly changing socio-economic conditions have been revealed.*

*Keywords: agricultural market, agricultural cooperation, transaction costs, agricultural producers, contractual relationships, trends, small agricultural sector.*

Исследование тенденций развития кооперации в российской хозяйственной практике показало, что процесс формирования эффективных кооперативных структур следует принципам эволюционного развития. Динамичные изменения рыночной среды заставляют сельскохозяйственных товаропроизводителей быстро адаптироваться к новым условиям и искать организационные формы взаимоотношений со всеми участниками рынка. Глобальная по природе конкуренция выводит сельскохозяйственных товаропроизводителей на новый уровень. Кооперативы, испытывая давление конкуренции, в целях сокращения транзакционных издержек при движении продукции от фермеров до конечных потребителей совершенствуют организационные формы интеграции через контрактные соглашения.

Одно из ключевых направлений в рамках приоритета по развитию малых форм хозяйствования в АПК РФ – создание сельскохозяйственных потребительских кооперативов и поддержка развития сельскохозяйственной потребительской кооперации путем льготного кредитования, оказания организационной и консультативной помощи. Анализ существующего российского законодательства показал, что государство стремится создать правовые и экономические условия для становления кооперативов. Тем не менее, существует множество проблем в данной области.

Российский опыт реформирования экономики свидетельствует, что кооперативная форма хозяйствования имеет мощный потенциал в решении многих не только экономических, но и социальных проблем. Большинство исследователей появление сельскохозяйственных кооперативов связывают с необходимостью людей совместно преодолевать трудности, вызванные спецификой сельскохозяйственного производства, экстремальными внешними экономическими, политическими и социальными условиями. Вследствие переходных реформ в сельском хозяйстве сельскохозяйственным производителям приходится осваивать новые рыночные механизмы отношений.

Активные институциональные реформы в России, начавшиеся в 1990-х годах, привели к формированию множества мелких аграрных товаропроизводителей, представленных реорганизованными сельскохозяйственными организациями (СХО), личными подсобными и крестьянскими (фермерскими) хозяйствами. В последние годы в АПК отмечается возрождение кооперативного движения в процессе реорганизации крупных коллективных хозяйств. Сельскохозяйственная кооперация способствует развитию свободной предпринимательской деятельности и защищает сельскохозяйственных товаропроизводителей на рынке от монопольных лидирующих структур. Следовательно, кооперация выгодна мелким и средним производителям. Она создает в обществе социально-предпринимательскую среду для формирования так необходимого нашей стране «среднего класса». Сельскохозяйственная кооперация является реальным выходом из финансового тупика для мелких и средних хозяйств АПК.

По статистическим данным, фермерские и личные подсобные хозяйства в РФ производят около 50% всей сельхозпродукции. По данным Института аграрных проблем и информатики, средний российский кооператив объединяет около 80 хозяйств (в некоторых областях – больше 250). Большинство из них появилось по инициативе самих фермеров. С начала 2006 г. с вводом в действие национального проекта «Развитие АПК» – «Стимулирование развития малых форм хозяйствования», количество кредитных кооперативов в стране возросло с 500 до 2000. Став участником кредитного кооператива, владелец хозяйства в среднем увеличивает объем производства в 2,5-3 раза, считают в Институте аграрных проблем и информатики. Такую же цифру назвали в ассоциациях крестьянских хозяйств Краснодарского края.

Анализ динамики численности сельскохозяйственных потребительских кооперативов свидетельствует, что они получили распространение, в основном, в крупных сельскохозяйственных регионах – пионерах фермерского движения, в регионах, администрация которых уделяла повышенное внимание стимулированию развития малого бизнеса и социально-экономическому развитию села.

Несмотря на существенную долю кооперативного сектора в аграрной структуре России, преимущества кооперативной формы хозяйствования долгое время недооценивались, их развитию не уделялось столь должного внимания. Личные подсобные хозяйства и сельскохозяйственные потребительские кооперативы не поддерживались из федерального бюджета до 2005 г. За все годы рыночных преобразований не было принято ни одной специальной федеральной целевой программы по поддержке сельскохозяйственной кооперации. Положительная динамика производства за последние годы свидетельствует о том, что сельскохозяйственная кооперация имеет значительный потенциал для дальнейшего развития. Процесс формирования системы сельскохозяйственной потребительской кооперации достаточно длителен. Для современного этапа функционирования АПК характерна усиливающаяся конкуренция. Предприятия действуют в условиях конкуренции, что подталкивает их изыскивать новые организационные формы предпринимательства.

Одним из приоритетных направлений развития агропродовольственного комплекса Краснодарского края является создание профильных и многопрофильных региональных вертикально-интегрированных компаний, становление и развитие в новых экономических условиях различных форм сельскохозяйственной кооперации. Анализ современных интеграционных процессов в АПК Краснодарского края выявил, что агропромышленная интеграция может развиваться как во «внутренней» среде сельхозпредприятий, так и во «внешней». В анализе происходящих интеграционных процессов АПК края большая роль отводится кооперативному движению. Кооперация должна объединить предприятия малого агробизнеса, и стать альтернативой монополизации производства и рынка крупными агропромышленными формированиями и финансовыми структурами. Появление немногочисленных крупных покупателей, повсеместно контролирующих условия торговли на сельскохозяйственных рынках способствовало развитию контрактных отношений с поставщиками.

Кооперативные формирования АПК края создаются: на базе реорганизованных сельхозпредприятий и в сфере агротехнического сервиса; на базе крестьянских (фермерских) хозяйств, личных подсобных хозяйств, их союзов и объединений; на отраслевом и межотраслевом уровнях; на базе специализированных хозяйств, межхозяйственных предприятий и объединений; на базе внутрипроизводственных структур сельхозпредприятий и организаций регионального АПК.

Одно из направлений национального проекта «Стимулирование развития малых форм хозяйствования» направлено на увеличение объема реализации продукции, произведенной крестьянскими (фермерскими) хозяйствами и гражданами, ведущими личное подсобное хозяйство. Один из путей достижения является *развитие инфраструктуры обслуживания малых форм хозяйствования в АПК* – сети сельскохозяйственных потребительских кооперативов (заготовительных, снабженческо-сбытовых, перерабатывающих, кредитных). Анализ показал, что в Краснодарском крае за последние годы наблюдается тенденция к снижению крестьянских (фермерских) хозяйств, в среднем на 15%, это происходит на фоне увеличения площадей предоставленных им земельных участков более чем в два раза. На фоне этих тенденций крестьянским и фермерским хозяйствам приходится все активнее участвовать в интеграционных процессах кооперативного движения для успешного решения своих производственных и технических проблем. Крестьянские (фермерские хозяйства), не имея средств для хранения или переработки, выбирают приемлемый способ – кооперирование, создают коллективные закупочные и посреднические службы, а по мере накопления средств, коллективно приобретают мощности для переработки и продажи продукции.

Личные подсобные хозяйства являются важнейшей составляющей аграрной и социальной политики на Кубани. Они производят 35% валовой продукции сельского хозяйства от общекраевого производства. Производственный потенциал личных подсобных хозяйств велик, но на сегодня он в значительной мере не используется. Администрация края оказывает поддержку сельхозтоваропроизводителям в виде

различных форм поддержек. Мы полагаем, что при дальнейшем развитии интеграционных процессов наиболее перспективной формой интеграции должна выступать модель – снизу вверх. Для развития этого процесса необходимо создавать правовые, организационные, экономические и социальные условия, прежде всего для сельскохозяйственных товаропроизводителей. Сейчас в крае, исходя из общей оценки необходимости развития экономики, формируется модель движения «от восстановительного роста к инвестиционному». В аграрной сфере фаза восстановления, судя по некоторым признакам, только начинается.

Анализ экономического состояния сельскохозяйственных рынков в крае показал, что мелкие сельскохозяйственные товаропроизводители оказались в сложных и невыгодных для них условиях, испытывая давление как со стороны поставщиков ресурсов, так и со стороны потребителей продукции. Поставщики сельскохозяйственной техники и других ресурсов диктуют высокие цены, ограничивая возможности мелких сельхозтоваропроизводителей использовать современные технологии. Крупные холдинговые структуры, монополизирующие сферы закупки и переработки сельскохозяйственной продукции, не видят в сельском товаропроизводителе равного по силе партнера. Стремясь минимизировать транзакционные издержки, аграрные хозяйства осваивают *новые формы контрактов и взаимоотношений с партнёрами*, отдавая предпочтение вертикальной интеграции их деятельности через создание сельскохозяйственных кооперативов.

Анализ состояния регионального агрорынка Краснодарского края показал, что для развития кооперации существует множество предпосылок. Многие разрозненные сельхозтоваропроизводители в ходе преобразований так и не смогли достичь конкурентоспособности, а существующие проблемы, еще больше ослабляют их позиции (рис. 1.) Выявленные на агрорынке края тенденции определяются как спецификой условий, в которых они развиваются, так и общей тенденцией, формирующейся на мировых агропродовольственных рынках (современный динамичный рынок требует иного поведения от его участников).



Рис. 1. Тенденции развития сельхозкооперации АПК края

Перспективность развития АПК региона и в целом РФ, мы видим, в дальнейшем тесном сотрудничестве крупного и мелкого аграрного сектора, а также в развитии отраслевых кластеров.

В области повышения конкурентоспособности товаропроизводителей Южного федерального округа и обеспечения высоких темпов экономического роста в Стратегии определены такие направления, как: создание межрегиональных производственных кластеров, содействие кооперации организаций – поставщиков оборудования, комплектующих, специализированных производственных и сер-

висных услуг, научно-исследовательских и образовательных организаций; предложения по размещению на территории края инновационной инфраструктуры (инновационно-технологические центры, "бизнес-инкубаторы", технопарки и технополисы), по размещению объектов грузоперерабатывающей инфраструктуры (логистические центры, терминальные комплексы) для обеспечения сырьем, материалами промышленных объектов края и пропуска транзитных грузопотоков и др. [6].

Малый бизнес АПК Краснодарского края испытывает сложности в маркетинге и реализации продукции. Кроме того, его развитие сдерживает высокая конкуренция, проникновение крупных предприятий на рынки. Ограниченный доступ к финансовым источникам, к технологии и информации, более высокая стоимость кредитных ресурсов и повышенная стоимость сырья в связи с закупками его небольшими партиями. Но доля малого агробизнеса региона достаточно значительна и составляет около 40%. В связи с чем, можно считать именно развитие малого и среднего бизнеса в качестве незадействованного резерва на уровне регионального АПК края и в целом всей агроэкономике. При этом, *развитие устойчивых взаимосвязей между этими агрополюсами на уровне региона, является предпосылкой к активному внедрению контрактной модели бизнеса*, так как взаимозависимость только укрепляет надежность.

По нашему мнению, в перспективе, актуальным является *усиление тенденций совместной деятельности кооперативов и крупных корпораций, как правило, на основе контрактов*. Именно такая форма контрактных отношений наиболее актуальна в свете происходящих процессов в АПК. Причинами востребованности контрактации является взаимная выгода обеих сторон: крупные агропредприятия вносят элемент стабильности и планомерности в работу малых форм хозяйствования АПК, являясь своеобразным демпфером, амортизирующим воздействия рыночной конъюнктуры; малые агропредприятия, кооперативы выполняют часть функций крупных фирм, концентрируясь на вопросах сбыта и снабжения, разработке и внедрении новшеств, повышении качества продукции и т.д. Целесообразность привлечения малых форм хозяйствования АПК обусловлена следующим: более низкие издержки производства у малых фирм; временная нехватка мощностей на крупной фирме при перегруженном портфеле ее заказов; так называемые маргинальные партии изделий (объем заказа недостаточно велик для большой фирмы); проникновение на рынок с малыми партиями товара без затрат на создание сбытовых систем, адаптивность к "пиковым" ситуациям на рынке и т.д. Также малый агробизнес может оказывать различного рода сервисные операции крупным предприятиям АПК на основе контракта.

В качестве предложения можно рекомендовать создание *профессионального центра* по ведению переговоров (оказывающий услуги по поиску покупателя или продавца товара), который за счет сокращения интернальных и экстернальных транзакционных издержек окупит затраты сельскохозяйственных товаропроизводителей. Он выступит как *организатор взаимодействия* между крупным и малым агробизнесом, аккумулируя информацию о потребностях крупных предприятий и выбирая наиболее подходящего поставщика услуг.

Одним из решающих факторов успешной реализации задач по развитию малых форм хозяйствования в АПК края предусматривается: создание бизнес-инкубаторов; формирование институтов микрофинансирования; развитие деятельности *профессиональных центров* содействия развитию малого предпринимательства и другие механизмы. Планируется к 2020 году довести долю малого бизнеса в ВРП края до 60 процентов.

В условиях высокой конкуренции в регионе, развитие АПК во многом определяется системой экономических отношений сельскохозяйственных товаропроизводителей с предприятиями перерабатывающей сферы и торговли и других обслуживающих отраслей. В результате исследования выявлено, что с целью более эффективного функционирования сельскохозяйственной кооперации края необходимо:

- развитие договорной и субконтрактной системы между предприятиями разных отраслей деятельности АПК;
- повышение конкурентоспособности предприятий агропромышленной сферы на микро- и мезоуровне;
- дальнейшее развитие кооперации, интеграции, создание агропромышленных функциональных продовольственных кластеров, агропромышленных ассоциаций и объединений,
- создание основы в области законодательства для развития сельскохозяйственных снабженческих, сбытовых, перерабатывающих, обслуживающих кооперативов,
- финансовые государственные ресурсы направлять целенаправленно на развитие инфраструктуры, непосредственно товаропроизводителям на реализацию инновационных кооперативных проектов, способствующих совершенствованию рыночной среды;

- разработка механизмов и создание институтов контроля качества и исполнения стандартов (развитие контрактной системы, логистики, страхования, элементов рыночной инфраструктуры и пр.).
- развитие организационно-производственной инфраструктуры региона;
- а также государственное регулирование функционирования аграрного рынка.

#### Литература:

1. Концепция развития сельскохозяйственных потребительских кооперативов: [утв. М-вом сел. хоз-ва РФ 29 марта 2006 г.] [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.businesspravo.ru/Docum/DocumShow.asp?Docum>.
2. О внесении изменений в Федеральный закон «О сельскохозяйственной кооперации»: федер. закон: принят Гос. Думой 20 октября 2006 г.: одобр. Советом Федерации 27 октября 2006г. - Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
3. О государственной поддержке Агропромышленного комплекса Краснодарского края: закон Краснодарского края от 03.11.2004 №786-КЗ // Информ. бюл. Законодат. Собр. Краснодарского края.- 2004.- №23, 29.
4. О развитии сельского хозяйства: [федер. закон от 29.12.2006 №264-ФЗ (ред. от 11.06.2008)]. - Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».
5. О стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2020 года: закон Краснодарского края: [принят Законодательным Собранием Краснодарского края 16 апреля 2008 г.]. – Режим доступа: <http://viselki.net/index.php/perspektivy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya>.
6. Миграян А. А. Теоретические аспекты формирования конкурентоспособных кластеров в странах с переходной экономикой / А.А. Миграян// Вестник КРСУ. 2002. №3.
7. Развитие агропромышленного комплекса: приоритетный национальный проект [Электронный ресурс] / разработ. и сост. депутат Гос. Думы Л.В. Пепеляева. - Режим доступа: <http://www.edinros.ru/news.html?id>.
8. Сельскохозяйственной кооперации - динамичное развитие // Экономика сельского хозяйства России. -2006. -№3. -С. 10-13.
9. Ткач И.А. Кооперация в сельском хозяйстве Европы / И.А. Ткач// Достижения науки и техники АПК. -2006. -№1. -С. 45-46.
10. Ушачев И. Устойчивое развитие агропродовольственного сектора: основные направления и проблемы / И. Ушачев// АПК: экономика и управление. -2006. -№4. -С. 5-10.